

**Empresa productora
y comercializadora
de arroz orgánico**



Comunidad de Isla de Gallo, Francisco Pizarro, Nariño

En busca de los saberes ancestrales

**Empresa productora y
comercializadora de
arroz orgánico**

**Formación en gestión ambiental y
cadenas productivas sostenibles
Convenio SENA-Tropenbos**

Formación en gestión ambiental y cadenas productivas sostenibles
Convenio SENA-Tropenbos

Fotografías
© Comunidad de El Charco

Coordinación Convenio SENA-Tropenbos
Luis Carlos Roncancio B.

Equipo de trabajo Convenio SENA-Tropenbos
María Clara van der Hammen
Sandra Frieri
María Patricia Navarrete
Norma Zamora
Mauricio García
Javier Fernández
Daniela Pinilla

Coordinación editorial
Catalina Vargas Tovar

Diseño
Oscar Sanabria

Corrección de estilo
Ana María Cobos

Ilustraciones
Álvaro David Gil

Diagramación
Alejandro Mancera Obando

Impresión
Lorena Martínez

Bogotá D.C., 2012

Instructor encargado:
Francisco Javier Lozano Meneses

Ingeniero Agrónomo
Instructor de Producción Agrícola,
programa Jóvenes Rurales Emprendedores

Equipo de trabajo de la caracterización
y autodiagnóstico:

María Fernanda Villarreal

Julio César Ortiz

Instructores de Producción Agrícola,
programa Jóvenes Rurales Emprendedores

Empresa productora y comercializadora de arroz orgánico en la vereda Isla del Gallo del municipio de Francisco Pizarro

Los integrantes de la UFPI somos:

Amado Ramírez

Víctor Valencia

Milton Montaña

Uber Iturri

Gener Montaña

Ana Marciana Garcés

Jaime Landazury

Senen Tenorio

Felina Prado

Felipe Riascos

Centro Regional y Pesquero de la
Costa Pacífica SENA, Regional Nariño

Tabla de contenido

| | | | | | |
|--|----------|---|-----------|---|-----------|
| Introducción | 7 | 2. Aplicación de herramientas | 14 | 4 Experiencias y aprendizajes de nuestra UFPI | 29 |
| 1. Nuestro municipio | 9 | 2.1 Mapa de uso del suelo | 15 | 4.1 Árbol de preguntas | 31 |
| 1.1 Antecedentes históricos y caracterización Isla del Gallo, municipio Francisco Pizarro | 9 | 2.2 Diagrama de entradas y salidas de productos | 16 | 4.2 Línea del tiempo | 34 |
| 1.2 Ubicación geográfica | 10 | 2.3 Espacios de uso con recursos para las familias | 18 | 4.3 Una historia para contar | 42 |
| 1.3 Límites del municipio | 10 | 2.4 Comida y salud | 23 | 4.4 Actores de la experiencia | 47 |
| 1.4 Ecología | 11 | 2.5 Economía familiar | 24 | 4.5. Lecciones aprendidas a partir de la experiencia | 48 |
| 1.5 Economía | 12 | 3. Nuestro proyecto | 25 | | |
| 1.6 Vías de comunicación | 12 | 3.1 Problemáticas de la comunidad | 25 | | |
| 1.7 Aspectos demográficos | 13 | 3.2 Resumen de la propuesta | 28 | | |
| 1.8 Educación y salud | 13 | | | | |

Introducción

El presente documento contiene la ruta de actividades y metodologías desarrolladas en el marco de acciones del convenio SENA-Tropenbos, en las que tanto instructores como las comunidades, de manera conjunta, desarrollaron una ruta metodológica para la implementación de una Unidad de Formación y Producción Intercultural (UFPI).

En el primer capítulo, se presenta la caracterización del territorio, la cual incluye los distintos aspectos que configuran el contexto particular en el que se desarrolló este proceso; en el segundo y tercero, se presenta un auto-diagnóstico en el que, de manera participativa, se aplican unas herramientas que permiten identificar necesidades y/o potenciales de donde surgen las ideas para los proyectos; en el cuarto, se sintetiza el proyecto formulado por la comunidad; en el quinto, se narra la experiencia y los aprendizajes de la UFPI, y en los capítulos finales se presentan las conclusiones y las recomendaciones.

Las herramientas de caracterización y autodiagnóstico son una fuente de información primaria y secundaria que permite conocer la problemática de las comunidades negras e indígenas, así como la toma de conciencia de las personas en las comunidades con respecto a los sistemas productivos y a los cambios que han sufrido. Estos cambios, en muchos casos, se han dado por procesos de transformación cultural, debido a la actividad agrícola desarrollada en la comunidad.





Panorámica de las playas de Francisco Pizarro.

Las herramientas participativas evidenciaron, además, los procesos de transformación cultural y la introducción de nuevas semillas que desplazan las especies nativas, lo que afecta la seguridad y autonomía alimentaria, la educación y las formas tradicionales de producción, entre otros aspectos que hacen parte de la identidad cultural.

De otro lado, el manejo de las herramientas permitió el intercambio de conocimientos entre la comunidad y los instructores, así como la vinculación de los jóvenes para garantizar la construcción de un proceso pertinente para el rescate de los saberes locales y la permanencia de sus valores culturales. En este mismo sentido, las herramientas permitieron identificar ideas de proyectos o unidades productivas que pudieran contribuir a satisfacer las necesidades de la comunidad en torno a las debilidades de sus sistemas productivos tradicionales, que ponen en riesgo la biodiversidad y la convivencia armónica con la naturaleza.

Los propósitos de la caracterización y del autodiagnóstico fueron los siguientes:

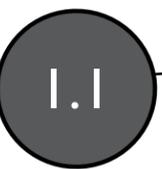
- > Conocer el estado actual de la población, partiendo de su pasado, con una visión integradora de los componentes sociales, ambientales y económicos.
- > Analizar el estado de los sistemas productivos en busca del mejoramiento y rescate de las semillas nativas de la comunidad negra de la vereda de Isla del Gallo.
- > Formular las ideas de proyecto para el desarrollo de las UFPI en la comunidad negra de la vereda de Isla del Gallo.



Planta de arroz variedad negro

I. NUESTRO MUNICIPIO

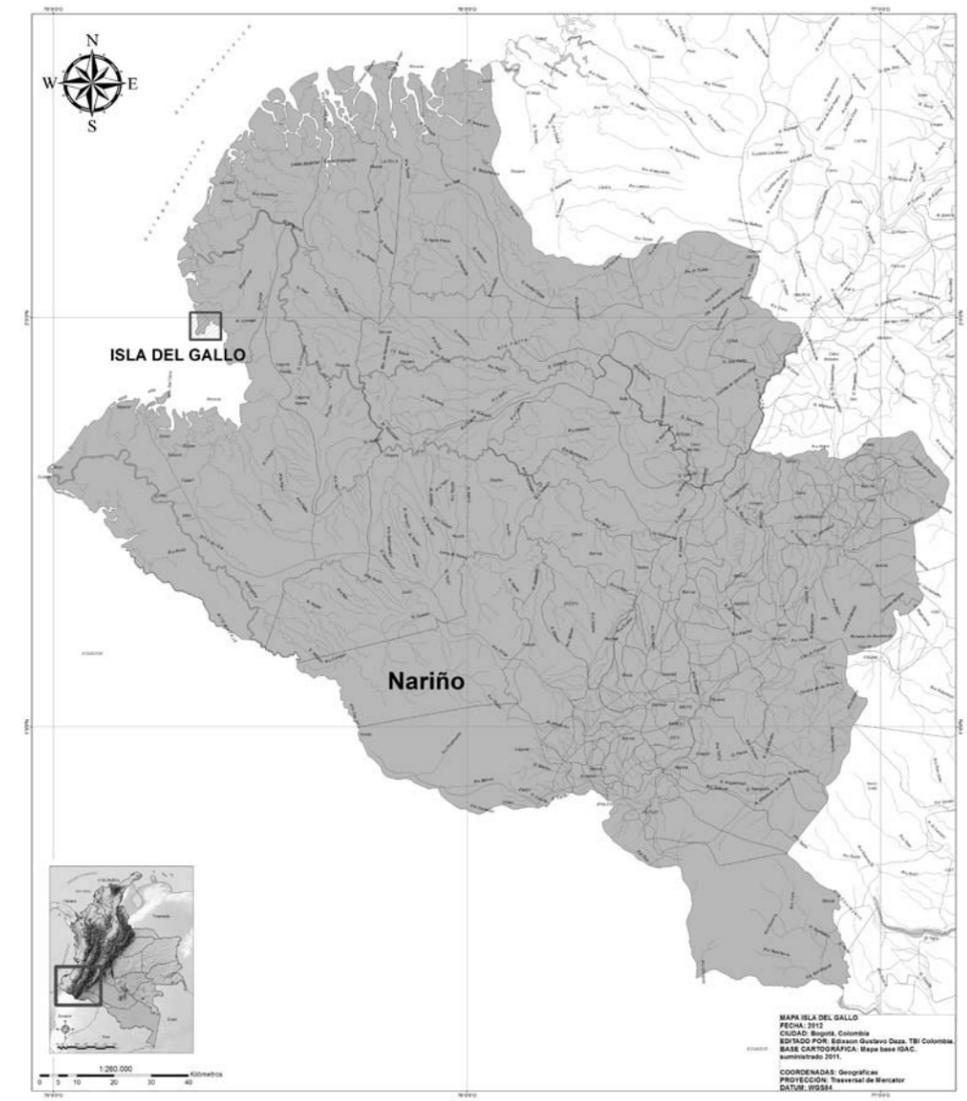
Isla del Gallo, municipio Francisco Pizarro



Antecedentes históricos y caracterización del asentamiento poblacional

En los estudios realizados, recopilados y suministrados por la Oficina de Cultura del municipio, al igual que en la sinopsis histórica, geográfica, económica y social del departamento de Nariño se dice respecto a la fundación de Francisco Pizarro que desde Panamá llegaron los primeros aventureros españoles que se acercaron a una isla despoblada. Esta isla actualmente se conoce como Isla del Gallo. De acuerdo con el Plan estadístico departamental, se sabe de ella que existió un poblado indígena en la región del actual asiento.

Las crónicas le atribuyen el descubrimiento a Francisco Pizarro, a quien Bartolomé Ruiz le informó de la existencia de esta isla a su paso hacia el Perú. Los habitantes del municipio de Francisco Pizarro narran que la mayoría de la población de Salahonda estaba compuesta por negros cimarrones y



1.2

Ubicación geográfica

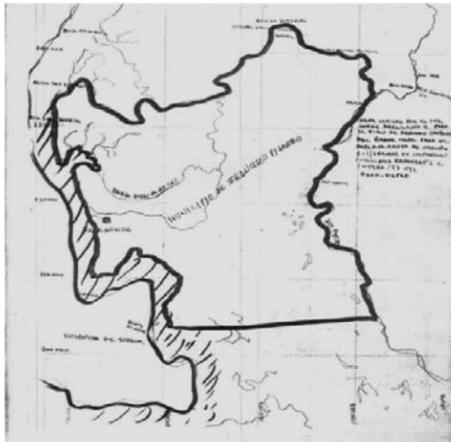
El municipio de Francisco Pizarro se encuentra localizado al noroccidente del departamento de Nariño, a 2 grados, 0.3 minutos y 37 segundos latitud norte, y 78 grados, 39 minutos y 29 segundos de longitud oeste, con respecto al meridiano de Greenwich. Se ubica a una distancia de 270 km. de la capital del departamento de Nariño y cuenta con una superficie cercana a las 64.000 ha.

negros que adquirieron su libertad después de la abolición de la esclavitud. Existió antes que Tumaco como asentamiento y lugar de fuga de los esclavos de las minas de oro. A finales del siglo XX, el maremoto-terremoto del 12 de diciembre de 1979 marcó un nuevo rumbo en la comunidad del municipio de Francisco Pizarro. Ante este siniestro de la naturaleza se hizo necesario el apoyo urgente del gobierno nacional para realizar una canalización y permitir que la comunidad de Salahonda y otras comunidades vecinas continuaran, como hasta la fecha, con su movilidad cotidiana.

Límites del municipio

1.3

- > Norte: limita con el municipio de Mosquera y el océano Pacífico.
- > Sur: la bahía de Tumaco.
- > Oriente: los municipios de Roberto Payán y Mosquera.
- > Occidente: el océano Pacífico.
- > Además, el municipio tiene una extensión total de 2340 km².
- > Isla del Gallo es una vereda del municipio de Francisco Pizarro ubicada a quince minutos de la cabecera municipal, sitio turístico por excelencia que posee una hermosa playa.
- > Extensión del área urbana: 50.73 km².
- > Extensión del área rural: 49.27 km².
- > Altitud (metros sobre el nivel del mar): 123 m.
- > Temperatura media: 28°C.
- > Distancia de referencia: Isla del Gallo se ubica a 30 km de Tumaco y, a 442 km de San Juan de Pasto, capital del departamento.



Ecología

1.4

El municipio de Francisco Pizarro hace parte del piso térmico cálido húmedo con temperaturas mayores a 24°C, una humedad relativa que supera el 80% y un régimen lluvioso que oscila entre los 3.000 y 5.000 mm al año. Esta zona es muy rica en recursos, alrededor del 75% de su área es de cobertura boscosa. La riqueza endémica de estos bosques es elevada, al igual que su gran diversidad. Esta región presenta ecosistemas variados caracterizados por su diversidad biológica, además de grandes humedales (manglares), y provee la mayor parte de la madera del país. También, tiene establecidos otros cultivos comerciales, como el caucho, la palma africana, el coco, el cacao, la palma naidí (*Euterpe cuatrecasana*), de la cual se obtienen los palmitos, y el arroz (*Oryza sativa*).



Puente que comunica Salahonda con el barrio La Playa

Economía

1.5

En el territorio del municipio de Francisco Pizarro, el soporte de la economía gira en torno a las actividades generadas por la explotación de los recursos naturales, que se aprovecha a través de una economía tradicional. Además, la economía del municipio sigue siendo extractiva y gira en torno a la explotación de madera, minería y pesca; en las zonas de colonización cobra importancia la ganadería y los campesinos combinan las actividades extractivas con la agropecuaria con fines netamente comerciales.

Los productos agropecuarios que se cultivan en la zona son: plátano, arroz, cítricos, cacao, mamey y borjón, es decir, cultivos tradicionales y de pan coger; sin embargo, los campesinos, con el fin de obtener mayor rentabilidad, han diversificado la producción con productos como: caña de azúcar, yuca y arroz mejor tecnificado.

Vías de comunicación

1.6

Las vías de comunicación del municipio son marítimas y fluviales. Con el municipio de Tumaco existe una mayor relación comercial, desde allí se realiza el principal transporte de carga y pasajeros en embarcaciones de madera y fibra de vidrio.

Atardecer en las playas de Salahonda



Aspectos demográficos

1.7

El municipio de Francisco Pizarro no tiene un desarrollo sobresaliente, su acceso a bienes y servicios es de poca cobertura. Cuenta con una población de 11.454 habitantes, de los cuales 6.101 (53.3%) viven en la cabecera municipal y 5.352 (46.7%), en el resto del municipio. La población masculina es mayor (53.7%) con respecto a la femenina (46.3%). El 95% de las construcciones son casas, solo el 4.1% son subviviendas de otro tipo. El 20.4% de la población cuenta con acceso al servicio de energía eléctrica durante doce horas diarias. Solo el 1% cuenta con servicio de alcantarillado y un 40.9%, de acueducto, pero la calidad del agua es muy baja y escasea mucho en los tiempos de sequía y pocas lluvias. En cuanto a la pertenencia étnica, predominan los afrocolombianos con el 94.3% de la población.

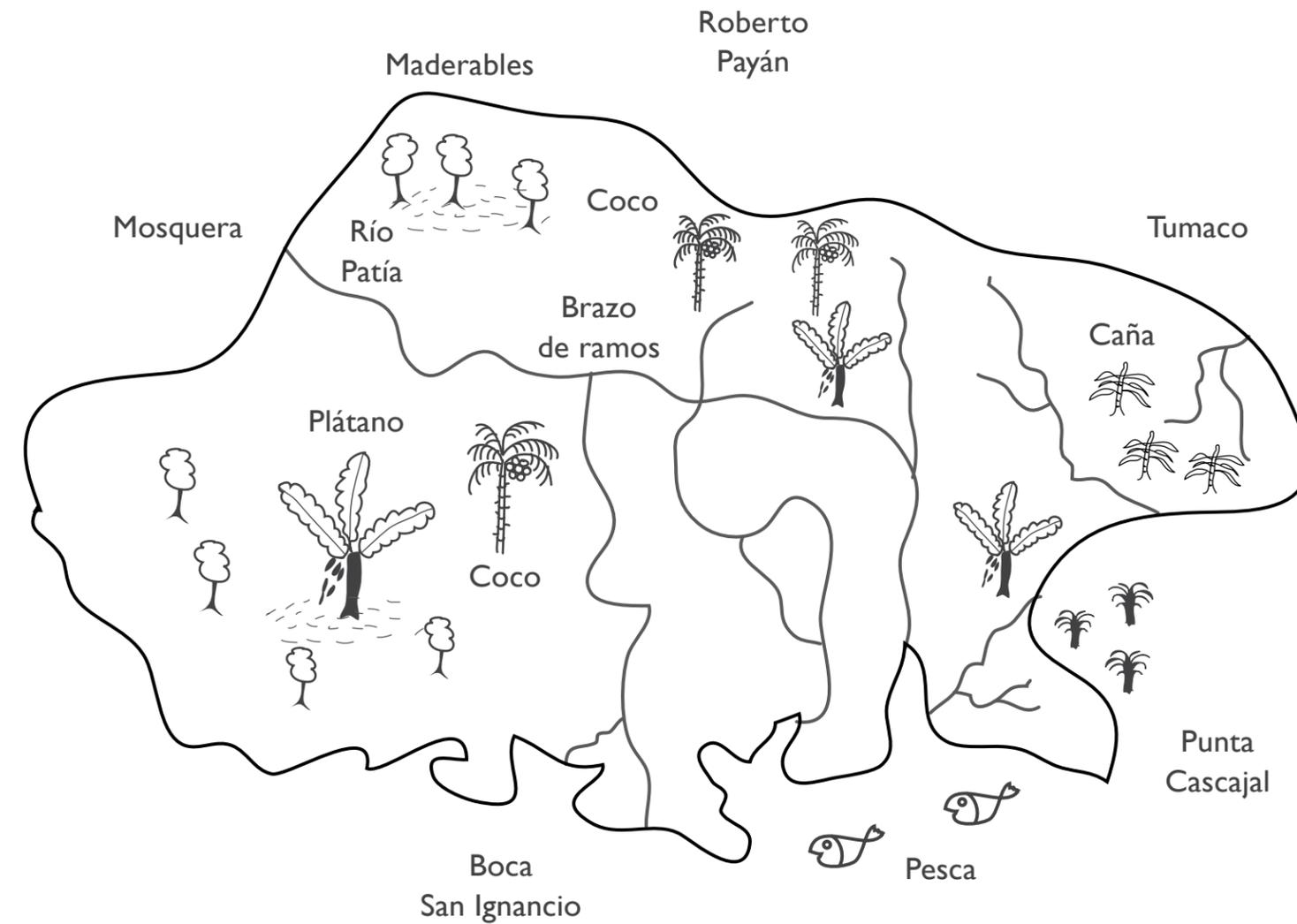
Educación y salud

1.8

La tasa de alfabetismo muestra que el 68.6% de la población sabe leer; sin embargo, el nivel educativo del municipio es bajo al presentar un 22.8% de la población con ningún nivel educativo. Adicionalmente, la asistencia escolar disminuye de manera tangencial en los mayores de edad. La población entre 3 y 17 años presenta un porcentaje medio de asistencia a una institución escolar, en tanto que la que se encuentra entre los 18 y 26, un 12.6% y de 27 en adelante, solo un 2.3%. En lo referente a salud, hay dificultades debido a la escasez de recursos humanos y materiales en el puesto de salud del municipio, única entidad dedicada a este fin en Francisco Pizarro.

2. APLICACIÓN DE HERRAMIENTAS

Mapa del municipio dibujado por los integrantes de la UFPI



2.1

Mapa de uso del suelo

De acuerdo con el mapa de uso de suelos, se encontró que en el municipio de Francisco Pizarro existen áreas de siembra inmersas dentro del bosque nativo y el manglar.

Zona norte: presenta la mayor área de siembra de árboles maderables, aparecen cultivos de plátano y coco, pero no es una actividad extensiva y, en general, no hay un manejo tecnificado del cultivo.

Zona oriental: tiene gran influencia del río Patía con la presencia de zonas de manglares. La mayoría de sus cultivos son de áreas medias, en donde se puede encontrar palmicha, coco y arroz. Las dificultades que producen los tiempos de sequía cuando el río se vuelve casi innavegable impiden una difusión de cultivos de grandes áreas. Más hacia el Este, se encuentra Roberto Payán en donde existen ciertas áreas de cultivo, de las que se destacan productos como el plátano, el cacao y el arroz.

Zona sur: alrededor de esta zona se encuentra la zona fronteriza con Tumaco, en donde se evidencian cultivos de plátano y caña. Más hacia el Suroccidente está ubicada la punta Cascajal y sobre ella la Isla del Gallo, allí sobresale el cultivo de arroz. Más hacia el Occidente, se encuentran Salahonda y Salahondita, en donde la pesca se convierte en una actividad importante.

Zona occidental: zona de mayor influencia marina, casi no existen cultivos establecidos y se encuentran humedales y manglares.

Por otro lado, otras riquezas del municipio son los mariscos, apetecidos y bien conocidos en el mercado.

Diagrama de entradas y salidas de productos

2.2

Huerta

Chillangua, limoncillo, ají, tomate, plantas medicinales, hierbabuena, chivo, galinazo, botoncillo, gallina, cerdos, patos.

Finca

Plátano, papachina, banano, naranjo, limón, caña, zapote, ciruelo, chirimoya, coco, palmito, aguacate, caimito, pepepan, maíz, yuca, arroz.

Mar

Pelada, bagre, corbina, tierra, camarones, jaiba, lisa, canchimala, cangrejo, roncador, gualajo.

Tienda

Café, aceite, harina, cebolla, pan, frijol, lenteja, huevos, papa, zanahoria, repollo, leche.



Mercado

Arroz, plátano, banano, naranja, limón, coco, zapote, ciruelo, caña, madera, animales de monte, gallina, huevos, cerdos, vacas.

Finca

Plátano, papachina, banano, naranjo, limón, caña, zapote, ciruelo, chirimoya, coco, palmito, aguacate, caimito, pepepan, maíz, yuca, arroz.

Bosque

Animales: tatabro, conejo, iguana, cuzumbí, armadillo, pato silvestre, paletón, paloma, venado, ratón, perico, guatín, oso.

Árboles maderables: mangle, piñudo, tangare, laguno, mascarey, sande, peinemono, roble, cedro, pacora, garsa, jigua, chachajo.

Abundante

Con relación a los productos existentes en la vereda, hay gran variedad de productos agrícolas que se siembran dependiendo de las necesidades de consumo de las diferentes familias. Se considera que el producto de mayor importancia en esta comunidad es el arroz orgánico. El arroz no solo sirve para el comercio (con el que mejoran los ingresos de las familias involucradas en dicha actividad), sino para la preparación de recetas tradicionales.

La ubicación estratégica de esta comunidad le permite gozar de diferentes especies y productos que mejoran y aseguran su seguridad alimentaria. La dieta de proteína, en el mayor de los casos, proviene de animales silvestres del bosque que hacen parte de las actividades de caza; de igual manera, se capturan cangrejos, jaibas y conchas, esta última actividad la realizan en su mayoría las mujeres de la zona. Sin embargo, es bueno anotar que los habitantes del municipio aseguran que han disminuido los animales silvestres y mariscos.

Por otro lado, se destaca la existencia de variados recursos maderables de gran importancia por ser una zona de extracción maderera, lo que le permite el acceso a una actividad que facilita a hombres y mujeres obtener recursos para sus familias.

Generalmente, Los hombres realizan sus actividades en los aserraderos y las mujeres se dedican a la preparación de los alimentos que ellos llevan a diario. Una mujer puede cocinar para varios trabajadores a cambio de una remuneración. En adición, la madera facilita la construcción de viviendas dignas para las familias.

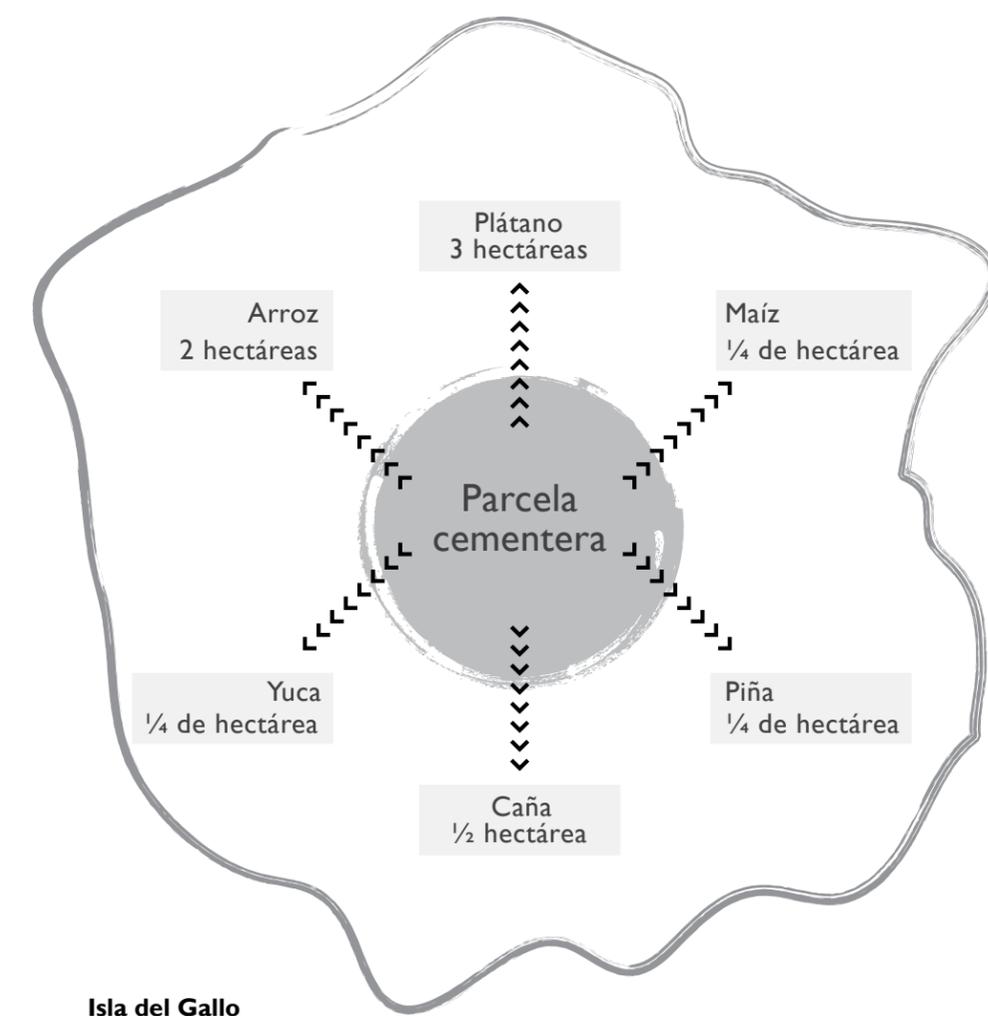
2.3

Espacios de uso con recursos para las familias

Inventario de especies agrícolas, pesqueras y maderables

Con este inventario se pudo observar que entre las especies agrícolas existentes en la vereda Isla del Gallo se destaca la presencia del arroz, muy importante años atrás. La mayoría de productos que se observan actualmente no tiene una siembra extensiva y la siembra ha sido propagada en áreas dedicadas al arroz. Los recursos pesqueros son de gran importancia por la influencia marina y los recursos madereros son, en general, una de las riquezas de la zona pacífica.

| Inventario de productos de isla de Gallo | | | |
|--|------------|----------------|------------|
| Agrícolas | | Pesqueros | Maderables |
| Arroz | Bacao | Choncha | Mangle |
| Coco | Chontaduro | Cangrejo | Pinuelo |
| Banano | Guanabora | Camarón | Nato |
| Plátano | Limón | Zángana | Cedro |
| Yuca | Chilma | Almejas | Garza |
| Rascadera | Chirimoya | Jaiba | Cuanguare |
| Caña | Aguacate | Otros pescados | Sajo |
| Cacao | Piña | | María |
| | Naranja | | Machare |



Isla del Gallo
 Área: 6 1/4 hectáreas
 Tiempo: uno a dos años

Inventario de parcelas

Este ejercicio se realizó en la parcela de la familia Rodríguez, ubicada en la Isla del Gallo. Como se puede observar en el gráfico dentro del área total, un poco más de seis hectáreas, se encuentra una variedad de cultivos, entre ellos: arroz, plátano, maíz, yuca, piña y caña. La parcela lleva relativamente poco tiempo de haberse establecido, de uno a dos años, pero demuestra que esta clase de áreas favorecen el consumo de la familia y producen algunos remanentes que se comparten con familiares y en unos pocos casos se comercializan.

Parcela de la familia Rodríguez

El gráfico del registro de especies sembradas en parcelas permite determinar la cantidad de tierras sembradas con relación a los productos que se están produciendo y cosechando, si se considera que el producto más sembrado es el arroz.

Inventario de patios y huertos alrededor de la casa

En los huertos se observa gran producción agrícola, aunque algunos productos han escaseado y otros casi desaparecido. Entre los productos más consumidos se encuentran: arroz, plátano, yuca, coco, caña y cacao. En otro grupo están el maíz, la papaya, la piña, la guanábana y la naranja. Estos, de acuerdo con lo que cuenta la comunidad, han comenzado a escasear desde hace poco. El último grupo lo conforman los productos casi desaparecidos: el bacao y la chirimoya.

Estos cultivos en su totalidad se siembran de forma tradicional, a partir de los conocimientos ancestrales que se conservan y transmiten de generación en generación a través del tiempo. Como se puede evidenciar, estos cultivos impiden obtener grandes excedentes para la venta, en la mayoría de los casos sirven para manifestar relaciones de reciprocidad y establecer redes de intercambio de productos entre familiares, compadres y vecinos.

Consumo de productos

| Abundantes | Escasos | Desaparecidos |
|------------|-----------|---------------|
| Arroz | Maíz | Chirimoya |
| Plátano | Papaya | Bacao |
| Yuca | Piña | |
| Coco | Guanábana | |
| Caña | Naranja | |
| Cacao | | |

Calendario de siembra y cosecha

Este calendario facilita el reconocimiento de la época de siembra de los distintos cultivos presentes en la vereda y, a su vez, permite entender la tendencia de los habitantes al consumo de diferentes productos durante el año. El arroz se siembra a principios del año y presenta dos cosechas, por lo que se convierte en el cultivo más estable. Gracias a estas características, su producción permite entregarle al mercado un producto de buena calidad que cubre su demanda a lo largo del año. El plátano es otro producto que se siembra a comienzo de año y, especialmente, a manera de luna.

Calendario de siembra y cosecha

| Productos | Ene. | Feb. | Mar. | Abr. | May. | Jun. | Jul. | Ago. | Sept | Oct. | Nov. | Dic. |
|------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| Arroz | | | | | X | X | X | | | | X | X |
| Plátano | X | | | | X | | | | | | | |
| Yuca | | | | | X | | | | | | X | |
| Cacao | | | | | | X | | | | | | |
| Bacao | X | | | | | | | | | | | X |
| Chirimolla | X | | | | | | | | | | | X |
| Piña | X | | | | | | | | | | | X |
| Banano | X | | | | | | | | | | | X |
| Caña | X | | | | | | | X | | | | |
| Chontaduro | X | | | | | | | | | | | X |
| Aguacate | X | | | | | | X | | | | | X |
| Rascadera | X | | | | | X | | | | | | |
| Guanábana | X | | | | | | | | | | | X |
| Limón | X | | | | | | | | | | | X |
| Naranja | X | | | | | | | | | | X | |

Inventario de especies menores

Este inventario se realizó en la propiedad del señor Ramírez ubicada en la Isla del Gallo. Se puede observar que existe una preferencia por la cría de gallinas y cerdos, animales utilizados para el consumo y la venta, de esta forma se obtienen recursos

económicos para la familia. La comunidad de la vereda Isla del Gallo produce sus propios alimentos, con lo que garantiza el acceso a los productos faltantes, y los demás los adquiere con dinero o en la tienda de la vereda.

Tabla de registro del inventario de especies menores

| Animales | Razas | Cantidad | Alimentación (forraje) | Producida (P) Comprada (C) | Enfermedades | Remedio | Cómo se utiliza |
|----------|-----------|----------|-----------------------------|-------------------------------|------------------|---------|-----------------------------|
| Gallinas | Cariocas | 10 | Maíz | C | Viruela Ahogo | Limón | Se suministra por vía oral. |
| | Criollas | 6 | Yuca | C | | | |
| | Peruanas | 4 | Maíz | P | | | |
| | Ponedoras | 20 | Concentrado | C | | | |
| Cerdos | Criollos | 5 | Plátano Yuca Verduras | P | | | |
| Patos | | | Plátano Yuca Verduras | P | | | |

Diagnóstico productivo del inventario de especies menores
 Fecha: 05/05/10
 Familia: Ramírez
 Nombre del instructor SENA: Julio César Ortiz

Inventario de especies maderables

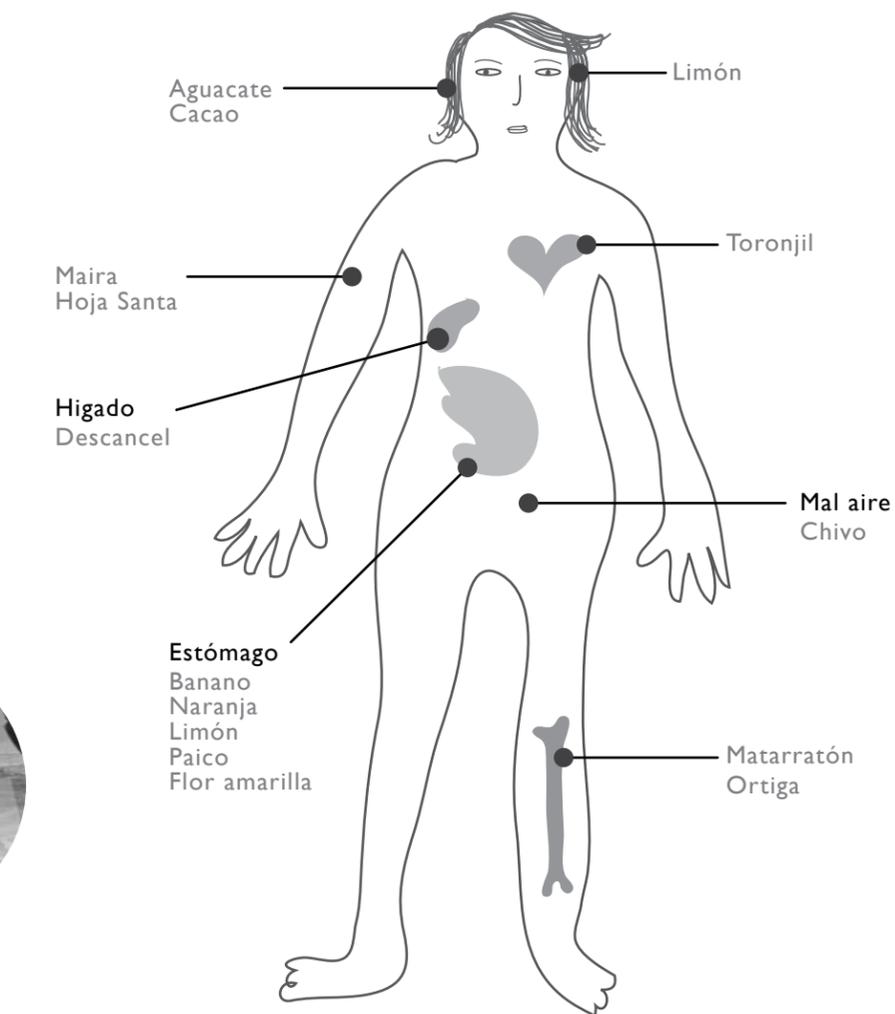
| Especie | Abundancia | Usos | Tiempo de corte | Época de semillas |
|----------|------------|---------------------------|-----------------|-------------------|
| Sajo | Sí | Construcción de viviendas | Luna | Frecuente |
| Cuángare | Sí | Construcción y venta | Luna | Frecuente |
| Cedro | Sí | Construcción y venta | Luna | Frecuente |
| Garza | + - | Construcción y venta | Luna | Infrecuente |
| María | + - | Venta | Luna | Frecuente |
| Machare | Sí | Venta | Luna | Frecuente |
| Piñuelo | Sí | Venta | Luna | Infrecuente |
| Mangle | Sí | Cocina y venta | Cualquier | Frecuente |

Las características geográficas de la zona influyen en la existencia de especies nativas maderables que los habitantes aprovechan para construir sus propias viviendas y para comercializar. A pesar de la cantidad de madera que sale del municipio, todavía se encuentran zonas estables protegidas por los habitantes. La conciencia de la conservación de los recursos es una tarea que se debe intensificar por la importancia que tienen estos recursos. Se debe considerar que la explotación de madera en esta comunidad tiene gran impacto sobre el ecosistema, por eso es necesario optar por técnicas de explotación que permitan la renovación y eviten el riesgo de pérdida de muchas especies.



2.4

Comida y salud



Con la aplicación de la herramienta del Cuerpo humano, se logró una actividad que los participantes disfrutaron cuando se refirieron a los males más comunes que aquejan a la comunidad. Se reconocieron especies de plantas utilizadas desde antaño para mejorar la salud de las familias.

Es importante recalcar que la salud y la alimentación de la gente de la zona del pacífico nariñense se basan en plantas, muchas de ellas nativas. Además, la comunidad ha demostrado su efectividad en la salud. El mal aire, los problemas de la piel y los dolores del cuerpo se combaten con plantas que, de acuerdo con el conocimiento de los mayores, son efectivas para cada mal. Por fortuna, todavía los jóvenes reciben estos conocimientos y se siguen utilizando. Así mismo, se conservan estas diversas especies cultivadas en las parcelas pertenecientes a cada familia.

Tabla de plantas medicinales y su influencia en el cuerpo

| Especie | Problema que sana | Parte del cuerpo |
|----------------------------|---|------------------|
| Aguacate | Resequedad del pelo | Cabeza |
| Escubilla | Masaje para el pelo | Cabeza |
| Cacao | Borrar cicatrices y manchas de la piel | Piel |
| Limón | Antiséptico para las heridas | Todo el cuerpo |
| Toronjil | Infusión para dolores del corazón | Corazón |
| Malba, verbena, hoja santa | Fiebre | Todo el cuerpo |
| Flor amarilla | Mal aire | Todo el cuerpo |
| Paico | Combatir lombrices | Estómago |
| Descancel | Refrescar el cuerpo | Todo el cuerpo |
| Chivo | Malaire y espanto | Todo el cuerpo |
| Matarratón | Baño para aliviar los huesos quebrantados | Todo el cuerpo |

2.5

Economía familiar

Después de realizar el diagnóstico con la comunidad, se pudo determinar que sus ingresos provienen de las actividades agrícola y maderera, que son para su subsistencia. La poca entrada de dinero en las familias impide el ahorro y todo se reduce al trabajo constante, el ingreso diario y el consumo inmediato. Lo anterior influye en la calidad de vida.

3.1

Problemáticas de la comunidad

| Problemática u oportunidades priorizadas por la comunidad | Causas: ¿por qué se están presentando estos problemas? | Consecuencias: ¿cómo se ve afectada la comunidad por este problema? |
|--|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> > Pérdida de semillas nativas. > Mayor interés por productos traídos de afuera. > Dificil acceso a los mercados. > Pérdida de la cultura arrocerera por parte de los jóvenes. > Pocas áreas de siembra para la producción de arroz. > Deficiencia tecnológica para pilar arroz. | <ul style="list-style-type: none"> > Disminución de la producción de semilla propia. > Fácil acceso a productos foráneos. > Bajos precios de compra del producto. > Preferencia por otras actividades por parte de la población joven. > Abandono de suelos para la siembra. > Abandono de la piladora de arroz por falta de producto para su activación. > Presencia de actores armados y delincuencia común. | <ul style="list-style-type: none"> > Disminución de la producción de arroz para el consumo propio, la comercialización y la producción de la semilla. > Desinterés en reactivar el cultivo y falta de empleo. > Inactividad de la piladora por falta de materia prima (arroz). |

El cultivo de arroz era la mayor fuente de ingresos del municipio de Francisco Pizarro; sin embargo, su desaparición fue casi total debido a los bajos precios de compra impuestos por los dueños de la maquinaria donde se transformaba el producto, las grandes distancias a las que se encontraba (Tumaco y Barbacoas) y la dificultad para transportarlo (acceso fluvial y marítimo muy precario), además del auge de los cultivos ilícitos.

En esta zona y en el año de 2007, se produjeron alrededor de 13,5 toneladas de arroz, 10% menos del que se consume dentro del municipio. El estancamiento del sector arrocerero ha originado frustración en el productor, reflejada en una disminución de su calidad de vida. La población que deriva su sustento de esta actividad, como jornaleros, cultivadores y comerciantes, se ha visto abocada a tomar otras opciones para subsistir.

Sin embargo, este cultivo tiene mayor proyección económica para el futuro, ya que se constituye como el producto más sembrado, al que le siguen, en orden de importancia, el plátano y los maderables. Cabe anotar que el arroz es un producto importante para los agricultores del gran Consejo Comunitario del río Patía Grande y la ensenada de Tumaco.

En la actualidad, son muy pocas las áreas de siembra del arroz en el municipio y están destinadas básicamente para el autoconsumo. Además, este procedimiento presenta dificultades generalizadas, entre ellas:

- > Deficiente tecnología para pilar el arroz.
- > Dificultad en el mercadeo de la cosecha de arroz sin pilar.
- > Altos costos en los factores de producción, en el componente de mano de obra cuando se requiere para las épocas de cosecha.
- > Altos costos del transporte de la producción al lugar del cultivo donde está ubicada la piladora.

El SENA, dentro de su política institucional, ha venido realizando acciones de formación/producción en el municipio. A su vez, el convenio SENA-Tropenbos ha buscado el rescate y la recuperación de especies y productos locales con la comunidad de Isla del Gallo, junto con la que determinaron trabajar con la Asociación ASOARROZ para el cultivo y recuperación de este cereal, con el fin de comercializarlo. Se considera que este producto es de vital importancia para la subsistencia de los habitantes y aporta al crecimiento de la economía local.

La comunidad de Isla del Gallo decidió reactivar el cultivo del arroz cuando se dio cuenta de la gran cantidad de terrenos aptos que tenía para esta actividad. Además el cultivo del arroz era rentable para los agricultores, puesto que generaba ingresos permanentes para cada una de las familias dedicadas a esta labor, lo que fomentaba en toda la comunidad de esta vereda y colindante la sustitución de cultivos ilícitos por cultivos de arroz orgánico.

ASOARROZ es una asociación de productores de arroz ubicada en la vereda Isla del Gallo, exactamente en un lugar conocido como Boquerón, cuya población se dedica a la siembra y producción de arroz orgánico. Hoy en día la asociación está conformada por 10 socios (10 familias), 7 hombres y 3 mujeres que agrupan a 66 habitantes distribuidos así: 42 niños y 24 adultos, 12 hombres y 12 mujeres. Su principal actividad económica es la agricultura y la pesca.



Habitantes de Salahonda

La asociación busca fomentar la reactivación del cultivo de arroz en la región, en su momento una zona de mayor producción en el área del río Patía. La difícil situación que atravesaba la región por falta de ingresos suficientes para satisfacer las necesidades básicas de cada familia, aunada a las continuas fumigaciones, impulsó el proceso de conformación de la asociación. Don Amado y don Víctor se convirtieron en sus fundadores. Una de las actividades que se propusieron fue la búsqueda de apoyo en el Banco Agrario, que los asesoró y los comunicó con el SENA para recibir capacitación, asesoría y acompañamiento en la iniciativa de recuperar la siembra del arroz.

La propuesta inicial buscaba la reactivación del cultivo de arroz, el aumento de las áreas de siembra, así como la mejora de las condiciones de producción y mercadeo para la población de agricultores de la vereda Isla del Gallo del municipio de Francisco Pizarro. Hoy la asociación cuenta con cien hectáreas destinadas para la siembra de arroz, de las cuales solo cuatro tienen una producción con un rendimiento de 3500 kg/ha por cosecha. Entre los principales inconvenientes que atraviesa la asociación, se encuentra la falta de recursos económicos que les impide incrementar el área de producción.

Por otra parte, también se busca el rescate de semillas nativas que antes se producían, como: cian, cian negro, villa lola, chácara, tapa culo, blanco, chino, negrito, entre otros. Estas semillas eran de excelente calidad, altas producciones y, lo más importante, no presentaban ningún tipo de plagas o enfermedades, por lo que solo se controlaba la presencia de pájaros. Estas semillas desaparecieron por la introducción de variedades externas como SIK A 4 y la progresiva desaparición del cultivo.

3.2

Resumen de la propuesta

| Resumen de la propuesta | ¿Qué pasos vamos a dar? | ¿Qué queremos lograr? |
|---|--|---|
| <p>Nuestra propuesta Producción y comercialización de arroz orgánico en la vereda Isla del Gallo del municipio de Francisco Pizarro.</p> <p>¿Cuántos somos? 10 familias organizadas como ASOARROZ.</p> <p>¿Dónde estamos? Vereda Isla del Gallo, municipio de Francisco Pizarro.</p> <p>Duración del proyecto: doce meses.</p> <p>¿Qué queremos hacer y para qué? Crear una agroempresa dedicada a la siembra, producción y comercialización de arroz orgánico en la vereda Isla del Gallo del municipio de Francisco Pizarro.</p> | <ul style="list-style-type: none"> > Generar empleo a las familias campesinas. > Rescatar semillas nativas para impulsar su siembra y hacer un manejo limpio del cultivo. > Contribuir a la unidad familiar. > Establecer una piladora para la asociación y otros productores, con el fin darle valor agregado al arroz. | <ul style="list-style-type: none"> > Generación de cincuenta empleos en la comunidad. > Siembra de cinco hectáreas de arroz variedad negrito. > Beneficio de diez familias en la parte alimentaria y económica. > Obtención de una piladora en funcionamiento frente a Salahonda. |

Gracias a algunas investigaciones, se ha logrado obtener información sobre algunas de las veredas del municipio donde se pueden conseguir semillas nativas. Es importante mencionar que la creación de un banco de germoplasma garantizaría el

rescate de estas semillas así como su sostenibilidad en el tiempo. Estos materiales poseen características organolépticas excelentes y diferentes a las de las semillas traídas del interior del país. El color, sabor

y olor especial las hace muy apetecidas a la hora de consumir un arroz proveniente de estas semillas. Adicionalmente, se quiere iniciar un proceso de rescate de recetas tradicionales preparadas con arroz nativo.

4 EXPERIENCIAS Y APRENDIZAJES DE NUESTRA UFPI

El presente trabajo de sistematización busca compartir la experiencia de acompañamiento del instructor del SENA a un grupo de hombres y mujeres beneficiarios de una experiencia de formación y producción en contextos interculturales promovida por el convenio SENA-Tropenbos, con el que se busca un trabajo directo con comunidades negras e indígenas para que, desde su propia vivencia y experiencias, identifiquen un proyecto acorde con su identidad cultural. En este marco, nació el proyecto *Empresa productora y comercializadora de arroz orgánico en la vereda Isla del Gallo, municipio de Francisco Pizarro*.

Se desea compartir el encuentro de los instructores con este grupo de mujeres y hombres negros que sufren hasta hoy las consecuencias de la discriminación, exclusión y marginalidad, porque les ha faltado la oportunidad de completar su proceso de inclusión social —desarrollando los ritos y costumbres a través de los cuales reafirman su identidad cultural, lo que implica hacerse a los medios de vida para superar la falta de oportunidades y la exclusión y marginalidad histórica que han padecido por falta de la presencia real y efectiva del Estado—. Muchos de ellos sienten y manifiestan la pérdida de recursos, cos-

tumbres, prácticas, cultivos y tradiciones que los llevaban reencontrarse con su identidad de pueblo negro y, mucha pena porque se dejaron seducir por otras formas de vida (el cultivo y comercialización de hoja de coca y pasta de coca) que les trajeron muerte y tragedia. Precisamente, hoy con este proyecto han recuperado el valor de sus costumbres, cultivos y todo lo que significa el saber local y sus tradiciones como hombres del pacífico.

Para entender el proceso, se indagó sobre los siguientes aspectos o dimensiones:

- > Conocer cómo se han dado los procesos de cambio actitudinal en las mujeres y hombres que participaron en estos espacios comunitarios.
- > Conocer cómo se ha dado el encuentro intercultural entre el instructor SENA y las mujeres y hombres, y la comunidad de Vuelta del Mero.
- > Entender cómo se han desarrollado los enfoques o miradas con las que se ha abordado la experiencia.

A continuación se presenta el desarrollo de una serie de herramientas de sistematización que ha sido aplicada tanto por el instructor como por el grupo beneficiario de la UFPI. El propósito de estas herramientas consiste en facilitar la recopilación de información y el análisis de la experiencia de implementación de esta UFPI.

El proceso de sistematización inició con el planteamiento de una pregunta eje que permite determinar la experiencia para trabajar. El desarrollo de cada una de las herramientas de sistematización buscará

responder a la pregunta eje, de manera que esta pregunta se constituye en la compañera de viaje en la aplicación de todas las herramientas que a continuación se presentan.

Pregunta eje de sistematización: *¿De qué manera ha sido desarrollada la UFPI Empresa productora y comercializadora de arroz orgánico en la vereda Isla del Gallo del municipio de Francisco Pizarro?*

Árbol de preguntas

4.1

La herramienta conocida como árbol de preguntas permitió interrogar sobre la experiencia de implementación de la UFPI. Se elaboró una lista de preguntas pertinentes asociadas a la experiencia, para profundizar en sus principales aspectos, y luego se ubicaron en un árbol dibujado previamente. Estas preguntas se desprenden de la pregunta eje antes mencionada. A continuación se presenta la narrativa derivada de la herramienta mencionada al principio:

De acuerdo con lo descrito en el capítulo uno, se formuló el proyecto de UFPI *Empresa productora y comercializadora de arroz orgánico en la vereda Isla del Gallo del municipio de Francisco Pizarro* a partir de un proceso de caracterización y autodiagnóstico productivo. La implementación de la UFPI se inició en el año de 2010, aunque algunos antecedentes permitieron un adelanto en la formulación del proyecto. Para el año 2009, se había considerado la idea de recuperación

del cultivo de arroz, actividad tradicional en la zona. Un grupo de familias de la vereda Isla del Gallo sembró alrededor de tres hectáreas, de las que obtuvo una producción de dos toneladas por hectárea. Sin embargo, a pesar de la dedicación que le prestó al cultivo, se encontró con varias dificultades; la principal fue pilar el grano, puesto que las piladoras más cercanas se encontraban en Tumaco y Barbacoas. Ante este evento se perdió parte del producto, que tampoco se pudo comercializar.

A partir del suceso anterior, las familias de Isla del Gallo se propusieron sacar adelante su proyecto, cultivo y producción del arroz. En ese momento se inició el acercamiento con el SENA a través del programa Jóvenes Rurales Emprendedores y luego se priorizó como una de las

comunidades que se iba a atender con el convenio SENA-Tropenbos. Mediante un proyecto productivo y formativo sobre arroz orgánico del programa de Jóvenes Rurales Emprendedores, se realizó el contacto con la comunidad de Isla del Gallo. La primera etapa del proyecto estuvo marcada por la conformación de una asociación para fortalecer su trabajo, a través de los señores Amado Ramírez y Víctor Valencia. Ellos vieron la difícil situación que afrontaba la comunidad por la falta de ingresos económicos y decidieron rescatar esta práctica tradicional con la creación de una alternativa de ingresos estables para la comunidad.



| | | | |
|--|---|---|--|
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| ¿Cómo influyó la conformación de la asociación ASOARROZ? ¿Cómo ha influido la ayuda externa en la UFPI? | ¿De qué manera ha incidido la compra e instalación de la piladora para la UFPI? | ¿Cómo ha sido la aceptación de la UFPI en la comunidad? | ¿Cómo ha influido el invierno en el desarrollo de la UFPI? |

Una vez creada la asociación, se legalizó con el nombre de ASOARROZ. Este paso se dio gracias a la posibilidad que ofrecía para acceder con mayor facilidad al comercio y a créditos para su crecimiento. En el año de 2010, la asociación obtuvo un préstamo y emprendió la compra e instalación de la piladora. Esta compra se había priorizado para la reactivación del cultivo de arroz, debido a los antecedentes ocurridos con su primera producción, por eso su adquisición e instalación fueron un alivio para los campesinos, que querían pilar el arroz con menores costos, aprovechar de manera segura la producción y obtener ingresos para aliviar su situación económica.

Con ayuda de la Alcaldía de Francisco Pizarro, se sacó adelante el proyecto, ya que esta autoridad facilitó el lote ubicado frente a la cabecera municipal de Salahonda y algunos recursos. Sin embargo, el dinero obtenido fue insuficiente para adquirir todo lo requerido para poner a funcionar la piladora. La compra de la maquinaria dejó pocos recursos y las instalaciones se construyeron con madera (una ramada, como se conoce en la zona). A pesar de todo, se inició el proceso de pilado de arroz.

El encargado de administrar y operar la piladora fue el señor Milton Montaña, quien trabajaba para los cultivadores de la zona. Él contaba que no se cobraba un valor definido a las personas que llevaban a pilar el arroz. Frente a ese punto dijo don Milton: «yo solo les pido lo del combustible que gasten y para que me

colaboren con el cuidador». Durante este tiempo, la piladora ha funcionado para los agricultores de la zona. No deja de presentar los inconvenientes propios de la maquinaria, pero el objetivo de Montaña es mantenerla al servicio de los cultivadores de arroz del municipio.

Entre tanto, la asociación ASOARROZ sembró cinco hectáreas de arroz en la vereda Isla del Gallo. De ese terreno obtuvo una producción de trece toneladas que se pilaron y se comercializaron en los mercados de Tumaco. Después de algunas dificultades presentadas en la asociación y de la renuncia de algunos de sus miembros porque se trasladaron del municipio, quedó a la cabeza el señor Montaña, quien ha liderado el proceso y sigue adelante con el cultivo, producción, pilado y comercialización del arroz.

Instalaciones de la piladora



La herramienta llamada línea de tiempo permitió identificar los principales hitos o acontecimientos impactantes ocurridos en la experiencia de implementación de la UFPI. Para esto se definieron con claridad los momentos de inicio y de finalización de la experiencia por reconstruir y se elaboró un listado de los hitos. Luego, esta información se ubicó en una gráfica con la que se obtuvo la línea de tiempo.

Posteriormente, se tomaron algunos de los hitos identificados y se ubicaron en el centro de una estrella, con el propósito de explorar aquellos aspectos del contexto que rodean y explican el hito. De esta manera, se observaron las dinámicas de lo sucedido y se exploraron aspectos relacionados con la experiencia, que probablemente no se tuvieron en cuenta. Para realizar esta lectura del contexto, se establecieron unas dimensiones o variables que permitieron el acercamiento al contexto y el aprendizaje, teniendo en cuenta que los actores y sus relaciones son diferentes y cambiantes entre un hito y otro.

Durante el desarrollo del proyecto varios hechos relevantes marcaron el proceso, entre los que se destacan:

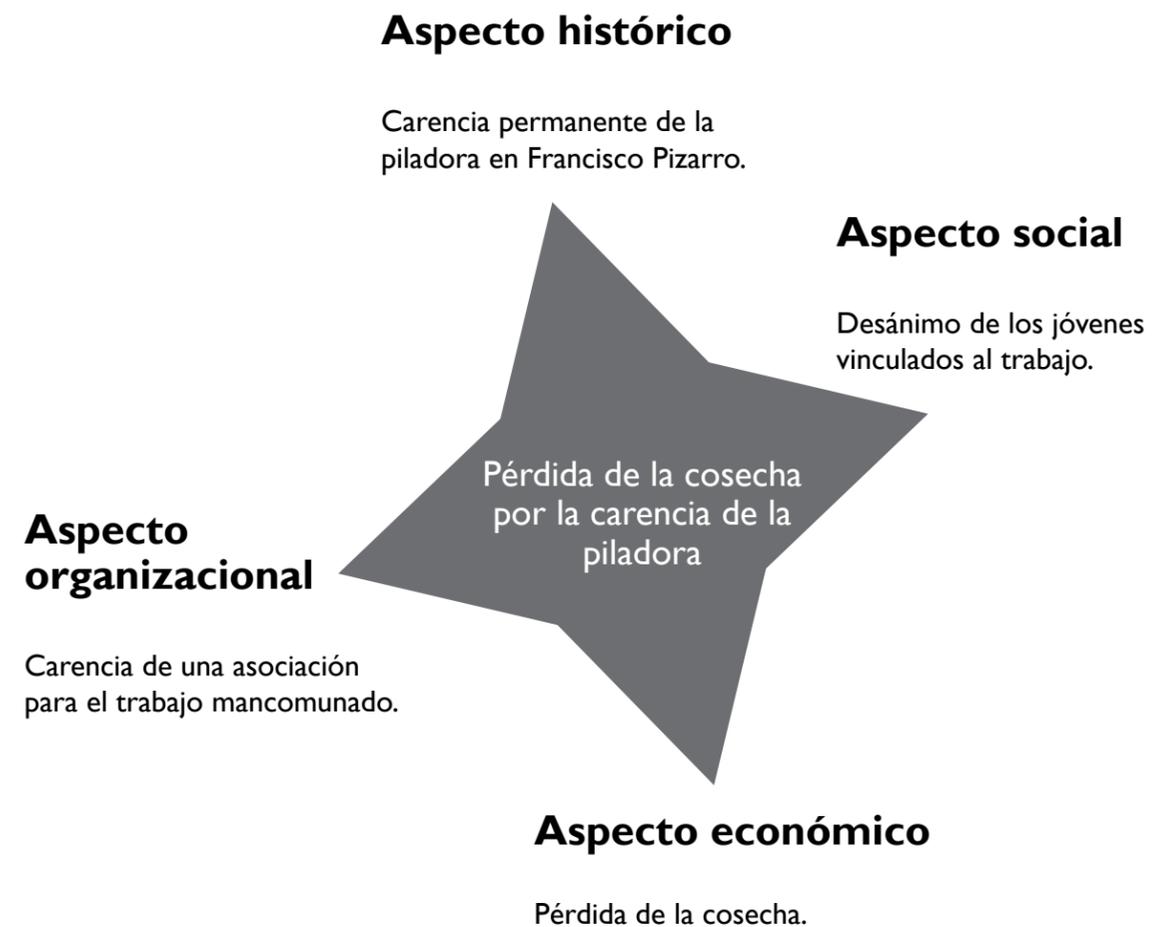
- > Antecedentes: primera producción.
- > Pérdida de la cosecha por la carencia de la piladora.
- > La UFPI inicia con la creación de ASOARROZ.
- > Construcción de la piladora.
- > Siembra y cosecha en la vereda Isla del Gallo.
- > Renuncia de algunos miembros por traslado del municipio.
- > Toma de nuevas riendas.

Este ejercicio resalta las etapas que ha vivido la comunidad en el establecimiento de la *Empresa productora y comercializadora de arroz orgánico en la vereda Isla del Gallo del municipio de Francisco Pizarro* hasta finales del año 2011. Se mencionarán los principales sucesos ocurridos. Se considera que el hito más relevante que marcó el devenir de la experiencia fue el de “Pérdida de la cosecha por carencia de la piladora”. La importancia de este hito radica en que fue el inicio del proceso para la implementación de la UFPI. Con el desarrollo y puesta en marcha del proyecto, se pudo disminuir al máximo este tipo de riesgos en la producción y garantizar su aprovechamiento y comercialización.

Durante mucho tiempo y pese a la tradición arrocerá del municipio de Francisco Pizarro, innumerables problemas amenoraron la producción. La dificultad de acceso afectó a varias zonas importantes como las del Patía. Diferentes hechos históricos, el más relevante la construcción del canal Naranjo, dificultaron al máximo la navegabilidad del río. Esta situación derivó en la disminución progresiva del cultivo en la región de influencia. Los altos costos del transporte, además de ser imposible en épocas de sequía dado que el río impide la movilización, llevaron a los pequeños productores a cambiar de cultivos o simplemente a abandonar las tierras por su poca rentabilidad. Adicionalmente, la necesidad de pilar el arroz para la comercialización, posible solo en Barbacoas y Tumaco, deterioró aún más la situación de la comunidad.

Después de la reactivación de la producción, la misma dificultad minó el esfuerzo de los agricultores. Esta vez la respuesta fue diferente, se determinó enfrentar los hechos con soluciones reales. La primera consistió en la legalización de ASOARROZ. Gracias a esta diligencia se pudo solicitar un préstamo, que fue otorgado y sirvió para la adquisición de la piladora. Pero el dinero fue insuficiente, así que, como segunda solución, los integrantes de la asociación se remitieron a la alcaldía de Francisco Pizarro para pedir su ayuda. Estos hechos permitieron que la asociación acabara con un problema eterno que habían soportado los arroceros de la zona. No obstante, el problema de la navegabilidad del río es mucho más complicado, pero la comunidad espera que se pueda solucionar en algún momento.

Estrella hito: Pérdida de la cosecha



Perdida de la cosecha por la ausencia de la piladora

La asociación no solo pensó en construir la planta piladora para solucionar el problema de la comercialización de un grano que cumpliera con las condiciones exigidas por el cliente; también buscó, por un lado, demostrar que el cultivo permitía el rescate de un producto básico en la dieta de los habitantes de Salahonda y, por el otro, motivar a la juventud a continuar con la tradición arrocerá de Francisco Pizarro.

Sin duda, romper con una creencia generalizada de la dificultad a la hora del trabajo en grupo fue uno de los mayores retos que afrontó la comunidad de Isla del Gallo. El primer paso que dio para romper con ese paradigma fue la determinación grupal de retomar la antigua costumbre arrocerá de la región. Era fundamental que cada uno creyera en el otro.

El trabajo realizado por el SENA en su incansable labor de llegar a la comunidad por lejos que se encontrara les permitió a los habitantes asumir un nuevo papel. Pese a que la comunidad ya había tomado su

decisión de reactivar el cultivo del arroz, el acompañamiento de esta institución a través de sus instructores fue necesario en todo el proceso. Con esta dinámica de trabajo, se llevó hasta la comunidad la idea de construir una UFPI para el desarrollo de la vereda. En adición, el interés de ciertos líderes, como don Amado Ramírez, Víctor Valencia y posteriormente Milton Montaña, ayudó a que la comunidad recobrara la esperanza de lograr buenos resultados al unirse en objetivos compartidos. La responsabilidad compartida ayudó a que las familias desarrollaran un trabajo masivo y les permitió buscar soluciones colectivas en su vida cotidiana, en su trabajo y en su economía y, por ende, la de la vereda.

Cultivo de arroz



La UFPI inicia con la creación de ASOARROZ

Es importante mencionar que en ese camino hacia el trabajo comunitario fue determinante el autodiagnóstico que esta comunidad hizo de su realidad y se constituyó en una actividad placentera y determinante. Con el entusiasmo necesario, se logró obtener información que los aprendices antes pasaban por alto. Poco a poco y gracias a las herramientas aplicadas por los instructores SENA que colaboraron en el proceso de implementación de la UFPI, la comunidad de Isla del Gallo se reconoció con sus riquezas y ventajas. A su vez, la identificación de dificultades y falencias la llevó a entender sus necesidades y dio paso al futuro con la implementación de la UFPI motivo de esta sistematización.

La inestabilidad que produjo el retiro inesperado de miembros de un grupo y la decisión de varios integrantes de ASOARROZ de abandonar el municipio pusieron en duda la continuidad de un proceso que iba por buen camino, frente a lo que la organización se vio obligada a cambiar sus líderes y directivos. Sin embargo, si bien le fue difícil apropiarse del reto de encabezar ASOARROZ y al principio hubo algo de renuencia para asumirlo, al final la comunidad volvió a sobresalir. En ese momento la asociación contó con la notable labor de Milton Montaña, quien hoy en día lleva las riendas.

Estrella hito: Renuncia de algunos miembros

Desarrollo de la UFPI

Necesidad de reactivación de la asociación con nuevos líderes.

Aspecto social

Se produce una situación conflictiva.

Renuncia de algunos miembros por traslado del municipio y toma de nuevas riendas

Aspecto organizacional

Surgen dudas.

Aspecto económico

Se genera inestabilidad económica y disminuyen las tierras para el cultivo de arroz.

Renuncia de algunos miembros por traslado del municipio y toma de nuevas riendas

Pero no solamente la asociación se sintió golpeada, el proceso de la UFPI tuvo un inesperado receso mientras la asociación se reactivaba. En ese tiempo se continuó con el acompañamiento del convenio SENA-Tropenbos. Por fortuna, el proceso tuvo feliz término, pues el trabajo se reactivó. Después de este impase se necesitó conseguir otros terrenos para la siembra, ya que la disminución de los socios significó la reducción de las tierras para la siembra. Ante esta situación, la comunidad optó por buscar otras zonas, de manera que restableció la siembra y la producción arrocera en un lugar llamado Yará, cercano al río Patía. En el momento, existe un lote de cuatro hectáreas sembradas para cosecha en el mes de mayo de 2012.

Una de las fórmulas para solucionar los problemas relacionados con el cultivo del arroz de la zona de Isla del Gallo fue la asociatividad, una estrategia adecuada para enfrentar el mercado y la competencia. Este punto de partida les permitió a los agricultores salir de las dificultades que les generaba la producción como trabajadores independientes. Cuando se creó ASOARROZ, la comunidad se comprometió al trabajo en conjunto, a compartir las dificultades y a encontrar soluciones en grupo; además cada uno asumió su propio rol pensando en todos los asociados y se organizó para facilitar la vida diaria con una visión optimista generada por el trabajo compartido, de esta forma

se le puso más empeño y mayor fuerza a la creación de la UFPI *Empresa productora y comercializadora de arroz orgánico en la vereda Isla del Gallo del municipio de Francisco Pizarro.*

ASOARROZ fue una idea de los agricultores de la zona y los instructores del SENA participaron en su implementación, pero conservando la idea inicial de la comunidad. De esta forma, se compartió en el proceso con el impulso de los jóvenes, los conocimientos de los adultos y la asesoría de los instructores en representación del convenio SENA-Tropenbos.

Forma de siembra tradicional: una conversación coloquial y sus anécdotas

Los agricultores de todas las regiones tienen sus propias prácticas culturales. La comunidad de Isla del Gallo no es la excepción. Si bien es cierto que ha introducido algunas labores foráneas, especialmente el uso de algunos químicos para disminuir ciertas poblaciones de especies que se pueden considerar como plagas, en general, sus postulados se dedican a la conservación del recurso natural.

—Necesitamos el veneno para matar al animalito —dicen cuando, al conversar, explican a qué se debe la utilización del producto. Cuentan adicionalmente— antes no se veía tanto, ahora hay muchos y trozan el arroz cuando está naciendo.

—¿Se llama chatico ese animalito que se esconde entre la tierra cuando siente algo?

—Entonces, preguntó al respecto.

—Sí responden.

Y es cierto, la población del llamado chatico es muy alta, sorprende y de alguna manera se concluye que es válido el intento de eliminarlos.

—Siempre y cuando no lo aplique cuando el arroz ya está sembrado —sugiere—. ¡No! El veneno se aplica después de desmontar el terreno —ríe después de su exclamación.

Entre tanto uno de ellos, se dedica a los detalles finales de la preparación del pescado para comer. Otro de ellos toma la palabra: —Primero se desmonta.

—Toda comunidad le tiene nombre propio a ciertas actividades que probablemente son iguales en otras zonas. —Piensa el instructor.

—No se machetea todo el monte, solamente el más alto y grueso. Con el tiempo y después de varias cosechas, el lote queda casi limpio, entonces se deja para que se recupere. —Se siente complacido al explicar, especialmente cuando, al parecer, siente que el instructor no conoce muy bien la zona.

—Aunque si soy sincero, su complacencia también se debía a mi malestar por la gran cantidad de tábanos y otros mosquitos que no me dejaban en paz. Además de lo quemada que sentía mi piel. —Piensa el instructor.

La conversación continúa:

Era la hora del almuerzo, el momento oportuno para la plática. ¿Y, qué hacen después? —Pregunta el instructor.

Lo mira, reflexiona —Se riega el arroz —dice con calma.

—El arroz nace donde se lo riegue —comenta su compañero.

Después de limpiar el terreno se complementa la labor y se recogen los residuos. Esta práctica genera algo de problema porque los residuos ocupan mucho espacio y en ocasiones deben transportarse.

—Cuando el terreno es muy grande se hacen necesarios muchos jornales y casi el doble de tiempo.

—En algunas de las zonas cercanas se usa la quema, sin embargo, en lo posible no se quema —Explican—. Cuando está listo el lote se hace una resiembra. Se desmonta y se deja secar el monte, después se riega el arroz. —La conversación era agradable y sobre todo amena—. Cuando el primero brota se riega el otro y se empareja todo el lote para que salga bien tupido —Concluye uno de los agricultores—. Si el lote es muy grande, se divide y se siembra en diferentes tiempos. Este es el momento crítico de ataque del chatico. La cosecha se hace con cuchillo.

Lote Yará en el río Patía después de la actividad cultural: desmonte

Cultivo de arroz de tres meses



—Después del almuerzo el más dicharachero de ellos contó una anécdota muy simpática: Después que sembró el arroz...—empezó con una gran sonrisa—. Cuando había espigado estaba fregado con los pájaros. Eso lo vigilaban escondidos en las palmas y apenas se iba caían como aviones sobre el arroz —su conversación era amena y la sonrisa en su cara cada vez era más grande y hacía más divertido el episodio—. Le dijeron que para ahuyentar a los pájaros era bueno colgar un gato muerto en medio del

cultivo —la risa afloró en todos—. Bien mandado lo colgó en medio del lote y se fue. Por la tarde cuando volvió encontró el lote lleno de pájaros y del gato nada, los gallinazos se lo llevaron ahí mismo —concluyó sonriente—. Se lo llevaron... se lo llevaron ahí mismo... —repitió dicharachero por el gozo que le produce contar historias.

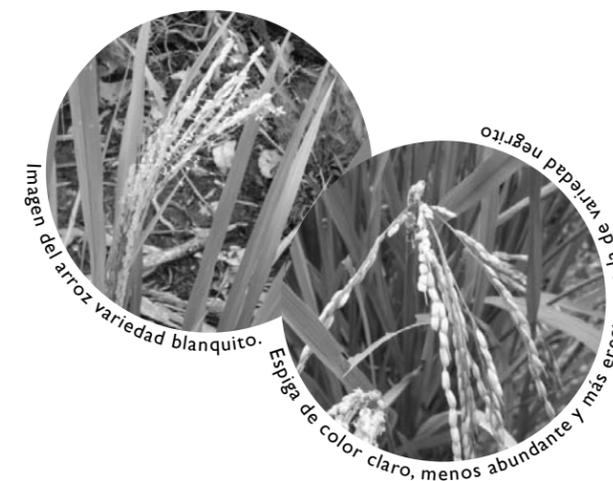
—Pero en ese lote se da buen arroz —comentaron—. Ahí se da mucho el negrito.

Los suelos del Patía son buenos para la siembra, pero tienen la dificultad de transporte. —Cuando el Patía se seca no hay nada que hacer —explican—. Para ir a trabajar toca salir con la marea subiendo y se sale por la tarde cuando sube otra vez.

Antes de continuar el trabajo mencionaron dos variedades de semilla de la zona que se utilizan mucho en la producción: —Este es el negrito, es el que se siembra en todo el municipio. A este otro le dicen blanquito.

Variedades de arroz sembradas por ASOARROZ

En las fotografías, se pueden diferenciar dos variedades de arroz sembradas en la vereda Isla del Gallo. Los agricultores de la zona comentan que el arroz se diferencia por el color y la base del grano. En el caso del blanquito, posee alrededor una leve mancha verde más oscura que el resto del grano.



Entrada a los lotes en el río Patía. Se observa que la marea está bajando

Lecciones aprendidas a partir de la experiencia

4.5

La aplicación de las herramientas de autodiagnóstico y caracterización facilitó el descubrimiento de las riquezas de la comunidad y mejoró las expectativas para la formulación de un proyecto realizado a la medida de las necesidades de los arroceros. Ante la situación que veía la comunidad: la pérdida paulatina de la costumbre de cultivar arroz en la zona, se resalta el empuje con el que se rescató esta actividad.

El reconocimiento de las potencialidades de la comunidad de Isla de Gallo permitió la generación de un espacio de participación como la asociación de arroceros ASOARROZ. Los hombres y mujeres de esta asociación se sintieron más seguros para realizar su trabajo y

transmitirles a los demás la enseñanza que deja la participación en un proceso exitoso. Las dificultades no demoraron en aparecer, pero cada integrante comprendió la importancia del esfuerzo conjunto. Los jóvenes pudieron participar en las discusiones sobre el futuro del proyecto, por lo que las soluciones se generaron con los aportes de toda la comunidad.

Dentro de las reuniones, tanto participantes como instructores vinculados en todas las etapas del proyecto pudieron compartir un espacio de diálogo, donde se conocieron las costumbres de los viejos arroceros, su forma de trabajo, las técnicas que usaban, las diferentes variedades de arroz, la implementación de nuevas prácticas y las razones de cada una. Así mismo se compartió un espacio de convivencia agradable entre todos los integrantes.

Todo el grupo colaboró en la parte agrícola, a la vez que los participantes ayudaban en cada parcela, unían fuerzas para sacar adelante el lote común que produciría el arroz de la asociación. Por otra parte, la vinculación de los diferentes miembros de la familia generó interés en los jóvenes, que habían abandonado el trabajo agrícola arrocero por no encontrarle una ganancia para mejorar su nivel de vida.

En lo referente a la producción de arroz, la puesta en marcha de la piladora permitió el acceso de algunos agricultores a su servicio. Este favorecimiento fortaleció la relación existente entre los agricultores de la zona y produjo un acercamiento comunitario y cooperativo. Además, los asociados mejoraron su nivel de vida y se constituyeron en ejemplo de emprendimiento para los habitantes del municipio. Sin duda, se rescató una tradición, se logró generar entusiasmo entre los jóvenes que

se habían alejado del cultivo y se dieron pautas a los vecinos para sacar adelante un proceso. Sin contar las buenas relaciones que se obtuvieron por la prestación de un servicio de difícil acceso.

No se puede dejar de anotar que la participación del SENA y Tropenbos entusiasmó a otros habitantes de la zona, que quieren iniciar sus propios trabajos. El seguimiento del proceso les generó un ambiente de tranquilidad y consideran factible sacar adelante sus ideas con este tipo de acompañamientos. Por otra parte, la metodología del convenio SENA-Tropenbos dejó una buena impresión en todos los participantes del proyecto. Ya otros grupos muestran interés por estos ejercicios y metodología, que no se habían aplicado en anteriores procesos.

Por último, se puede decir que aún no es posible evaluar totalmente los resultados de largo plazo de la UFPI, pero al menos se va por buen camino. Las lecciones aprendidas demuestran que este tipo de propuestas de inclusión comunitaria es el camino para que las comunidades reconozcan que ellas tienen las capacidades de jalonar sus propios procesos de desarrollo local, la gente se compromete y entusiasma con la realización de este tipo de proyectos y tanto ella como el SENA esperan convencidos que todos los objetivos propuestos se logren de manera sostenible.

Río Patía



Este ha sido un proceso de largo aliento, especialmente para los beneficiarios que desde hace más de un año estaban esperando los resultados de su ejecución. Hoy se puede decir que el deber está cumplido, pero faltan caminos por recorrer y falta avanzar hacia el último peldaño, aunque se espera que hayan muchos más. Toda la

comunidad está involucrada y convencida de que estas iniciativas desarrolladas con la misma gente y para ella es el camino que se debe trazar el SENA, para que la formación que imparta sea de mayor duración e impacto en comunidades rurales.

Se ha dejado este aprendizaje con sus resultados exitosos verificables demostrados por las UFPI en contextos de comunidades negras e indígenas, donde se busca trabajar desde su propia cosmovisión y relación con la naturaleza para los usos y costumbres, en un mundo cada vez más globalizado. Las comunidades locales cada día tienen mayor vigencia y pertinencia a la hora de luchar por la diferenciación y producción desde lo local a partir de sus prácticas tradicionales, a las que les ha permitido persistir y vivir bien en condiciones extremas.

- > Es necesario involucrar a las alcaldías para que también participen y cooperen con este tipo de procesos que tanto le aportan a las comunidades y que pueden replicarse en todos los territorios negros e indígenas del país.
- > El SENA debe adoptar como política institucional la aplicación de las herramientas y metodologías transferidas

por Tropenbos, fundamentalmente en territorios colectivos de comunidades negras e indígenas, sin desconocer que se pueden aplicar en contextos de economías campesinas del país; igualmente, debe propender por dotar a los instructores de todos los materiales físicos y logísticos y velar para que tengan un adecuado funcionamiento en pro del beneficio de las comunidades, pese a que en este caso se contó con los materiales físicos y la dotación necesaria para ejecutar el trabajo de forma eficiente y pertinente.

- > Establecer como política institucional la formación de instructores y directivos en temas étnicos, interculturales y manejo de herramientas de autodiagnósticos participativos en contextos interculturales.
- > Involucrar a las comunidades en toda la fase de la formación, para que sea pertinente y adecuada a las necesidades reales de estas. En el caso de los programas especiales, los proyectos productivos deben concertarse e identificarse desde su creación, implementación y ejecución.

4.6

Recomendaciones

- > Implementar unidades pertinentes para las comunidades, su entorno e idiosincrasia. No se deben desarrollar proyectos que respondan a motivaciones personales o políticas, sino que deben ser el resultado único y real de las comunidades y las herramientas y metodología aportadas por Tropenbos al SENA. En este punto, es importante realizar autodiagnósticos participativos en las comunidades antes de iniciar o implementar cualquier tipo de formación destinada a proyectos productivos en territorios colectivos.

- > Cuando se desarrollen proyectos agrícolas, se deben usar semillas, en la medida de lo posible, locales y que puedan conseguirse parcial o totalmente en las comunidades donde se va a realizar el proyecto, con el fin de garantizar la recuperación de semillas locales y evitar su pérdida. Es importante evitar en un 100% traer semillas foráneas e inadaptadas al medio, ya que pueden competir con las nativas y ocasionar la pérdida de la biodiversidad de la zona o región.

- > Procurar que los instructores o profesionales que inician los procesos los culminen y que dichos procesos no se corten o retrasen por inconvenientes administrativos. De esta forma se obtendrán mejores resultados, ya que el sentido de pertenencia y el compromiso será mucho mayor. Si las comunidades lo requieren, se recomienda cambiar una sola vez al instructor.



Cultivo de arroz

> Establecer como política institucional la formación de instructores en sistematización de experiencias, para que le queden los aprendizajes a la institución y pueda usarlos en otras comunidades. Además, se necesita capacitar en el manejo de estas herramientas a los instructores que inician la formación y no cuando está en desarrollo o finaliza, ya que en muchos casos se trabaja con afán y los documentos no reflejan realmente el proceso que se llevó a cabo.

> Se recomienda cambiar la forma de trabajar del SENA con las comunidades rurales. En la medida de lo posible, esta institución debe diseñar programas con estructuras curriculares pertinentes y adecuadas para estos contextos, con el fin de que se ajusten y cumplan con los requerimientos de las comunidades negras e indígenas en sus territorios colectivos.

No queda si no agradecer a estos hombres y mujeres de piel entintada, de corazón grande e inmenso como sus territorios ancestrales, que viven en medio de la mayor riqueza y biodiversidad del país, pero con la mayor ausencia del Estado para complementar acciones y proyectos que contribuyan a mejorar su buen vivir sin afectar su cultura. La experiencia evidencia que hoy es posible vivir de modos y en condiciones diferentes, solo se requiere de los medios necesarios para desarrollar el buen vivir en un territorio sin conflictos, debido a que estos fueron traídos de otras tierras y de culturas de la intolerancia y la exclusión del otro.

Pero hoy se están dando los pasos para reconstruir el tejido roto, acabar con la indiferencia y volver a los ancestros para recuperar el territorio con autonomía y soberanía alimentaria, la UFPI volvió a dar la posibilidad de soñar. La comunidad espera de corazón que de aquí nazcan muchos procesos de recuperación de identidad y saberes tradicionales desde las mismas comunidades negras del territorio del pacífico nariñense. Para que los rostros oscuros y las blancas sonrisas de la vereda Isla del Gallo vuelvan a creer en ellos mismos.

*Formación en gestión ambiental
y cadenas productivas sostenibles*



Organização
dos Estados
Ibero-americanos
Para a Educação,
a Ciência
e a Cultura



Organización
de Estados
Iberoamericanos
Para la Educación,
la Ciencia
y la Cultura

