

Cadena productiva de la
piangua y otros recursos
hidrobiológicos del manglar

Consejo comunitario El Cuerval, Timbiquí, Cauca



En busca de territorios productivos y seguros



Cadena productiva de la piangua y otros recursos hidrobiológicos del manglar

**Formación en gestión ambiental y
cadenas productivas sostenibles
Convenio SENA-Tropenbos**

**Formación en gestión ambiental y
cadenas productivas sostenibles
Convenio SENA-Tropenbos**

Autora

© Flora Janeth Sinisterra Ruíz

Fotografías

© Familias del Consejo Comunitario del
Cuerval, Timbiquí, Cauca

Coordinación Convenio

SENA-Tropenbos

Luis Carlos Roncancio B.

Equipo de trabajo Convenio

SENA-Tropenbos

María Clara van der Hammen

Sandra Frieri

María Patricia Navarrete

Norma Zamora

Mauricio García

Daniela Pinilla

Javier Fernández

Coordinación editorial

Catalina Vargas Tovar

Correctora de estilo

Adriana Tobón Botero

Diseño

Oscar Sanabria

Diagramación

Álvaro David Gil Sánchez

Juan Fernando Vega

Impresión

Lorena Martínez

Bogotá D.C., 2012

Instructora

Flora Janeth Sinisterra Ruíz

Instructor SENA Regional Cauca

Director Sena Regional Cauca

José María Arboleda Castrillón

Coordinador SENA subsede Guapi, Costa Caucana Silvio Asdrual

Bazán García

Otros créditos

Junta Directiva del Consejo Comunitario del Cuerval

Nini Kimberly Baltán

Senny Dinot Rojas

Claudia Giraldo

Gestoras de emprendimiento

SENA Regional Cauca

**Apoyo a la estrategia organizativa
y empresarial de la Asociación de
Mariscos y Moluscos del Cuerval,
ASOMAMOCUER, del Consejo
Comunitario del Cuerval, Timbiquí,
Cauca**

Los integrantes de la UFPI somos:

Solany Loango
Carlos Alberto Cuero Ibargüen
Epifania Orobio
Nimia Orobio
Diana Patricia Caicedo
María Cruz Hinestroza
José Solís
Washinton Vidal Cortez
Anatilde Orobio
Ana Yepes Olaya
Justino Lerma Anchico
Teófilo Cadena Cambindo
Carminio Valencia
Leidy Cuero Garcés
Edita Garcés Ortiz
Carmen Ibargüen
Maryi Viviana Obregón
Gonzalo Valencia Garcés
David Montaña
Omaira Montaña Aguirre
Zoraida Montaña
Yolanda Garcés
Edith Torres

Centro Agropecuario, Subsede Guapi, Costa Pacífica Caucana

SENA, Regional Cauca

Tabla de contenido

1. Aproximándonos a la comunidad	8	3. Formulación participativa del proyecto	46
1.1. Antes de llegar a la comunidad	8	4. Desarrollo de la propuesta y sus logros	47
1.2. Consejo Comunitario del Cuerval, Timbiquí	10	4.1. Una experiencia para preguntar y aprender	47
1.3. En la comunidad	14	4.2. Corta historia, grandes hitos	52
1.4. Proyectos en marcha	18	4.3. Hitos en contexto	56
2. En diálogo con la comunidad sobre el territorio	20	4.4. Actores en escena	61
2.1. Historia de vida. Gonzalo Valencia Garcés	20	5. Conclusiones y recomendaciones	67
2.2. Sobre la asociación de concheras y concheros del Cuerval	22		
2.3. Relaciones institucionales	24		
2.4. Diagrama de entradas y salidas de recursos	26		
2.5. Cartografía social	31		
2.6. Sobre el manglar y el pato cuervo	33		
2.7. Inventarios de patio	38		
2.8. Conclusiones	43		



Presentación

La experiencia que se muestra a continuación se realizó gracias al apoyo del SENA Regional Cauca, a través de la subsede Guapi, Costa pacífica caucana. Los instructores que atendieron este proyecto de formación intercultural fueron del área de la agroindustria y de la gestión para el emprendimiento. Este acompañamiento se hizo a partir de formaciones complementarias y del programa Jóvenes Rurales Emprendedores, de manera paulatina desde el 2009 hasta 2012.

Este documento resume de manera puntual el proceso de caracterización; autodiagnóstico participativo; formulación del proyecto y sistematización de la experiencia, que se llevó a cabo en Playa del Cuerval, Consejo Comunitario del Cuerval, municipio de Timbiquí, Cauca.

Dentro de nuestras diferencias, entre instructores y comunidades, se hace cada vez más importante y necesario poder contar con herramientas que nos hagan capaces de identificar los ámbitos y los procesos implicados en el desarrollo de las comunidades rurales, en especial, del chocó biogeográfico.

Por tal razón la aplicación de las herramientas de caracterización y autodiagnóstico, se hicieron fundamentales para poder obtener de manera participativa y pertinente información asociada a la comunidad. Haciendo énfasis especialmente en los sistemas productivos; la salud y la alimentación; los recursos naturales; los procesos culturales y comunitarios articulando esto con aspectos educativos. Esto con el fin de comparar lo pasado y lo presente para poder proyectar el futuro.

I. Aproximándonos a la comunidad

Antes de salir hacia la comunidad

I. I

Desde la cabecera de Timbiquí no se siente la dinámica organizativa que se empezó a gestar desde el 2006 en la zona rural, en los consejos comunitarios.

Nosotras como profesionales de la zona empezamos a darnos cuenta de que este era un campo de acción que nunca antes habíamos explorado. Llegar a ejercer nuestra profesión en estos consejos comunitarios, era algo que no nos esperábamos en cuanto al ejercicio de nuestra profesión, que no está pensado para estar dirigido a un quehacer comunitario.

Llegamos a la comunidad con un perfil muy técnico y con el pasar del tiempo nos vamos dando cuenta, que tanto para procesar alimentos como para implementar procesos administrativos empresariales en este contexto, debíamos pasar por un largo proceso de aprender a relacionarnos con la comunidad.



Los proyectos de cooperación Ecofondo, que se estaban gestando en varios de los consejos comunitarios de la costa caucana fueron los que propiciaron esto.

A partir de allí los Consejo Comunitarios que hemos conocido en Timbiquí y Guapi, empezaron a recibir profesionales de diversos campos para la formulación y puesta en marcha de su Plan de Manejo Ambiental Territorial y la implementación de diferentes estrategias productivas priorizadas por ellos en este Plan.

Para iniciar con ese acercamiento en El Cuerval nos fue de utilidad hablar con algunas personas de la comunidad y de las organizaciones que habían estado trabajando allí. También nos sirvió para saber qué debíamos llevar y aspectos importantes sobre cómo teníamos que llegar a iniciar un proceso de formación en la Playa, Consejo Comunitario del Cuerval..

[Narrado por las instructoras SENA
Nini Baltán y Flora Janeth Sinisterra]

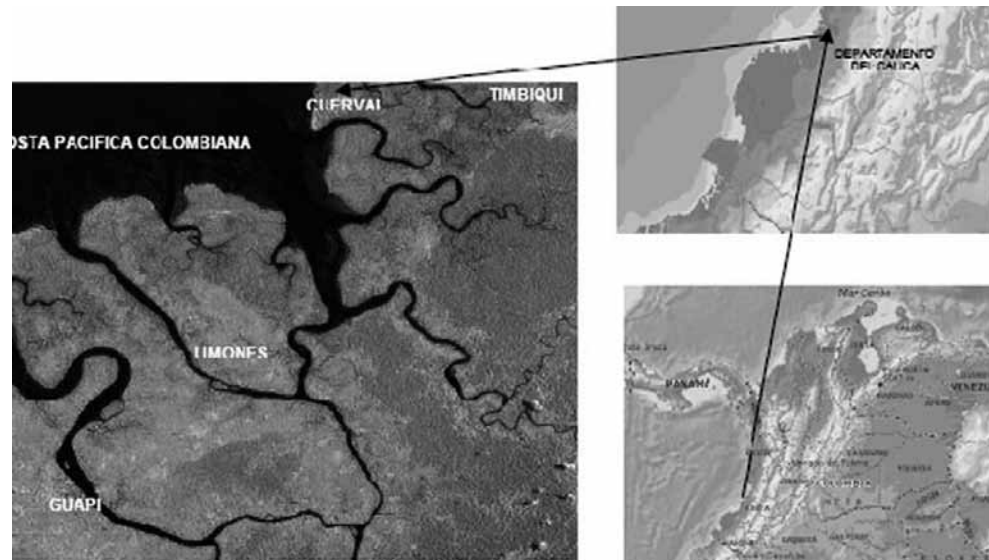


La Playa del Cuerval, instructoras SENA Nini Baltán y Flora Janeth Sinisterra en la casa del Consejo Comunitario del Cuerval.

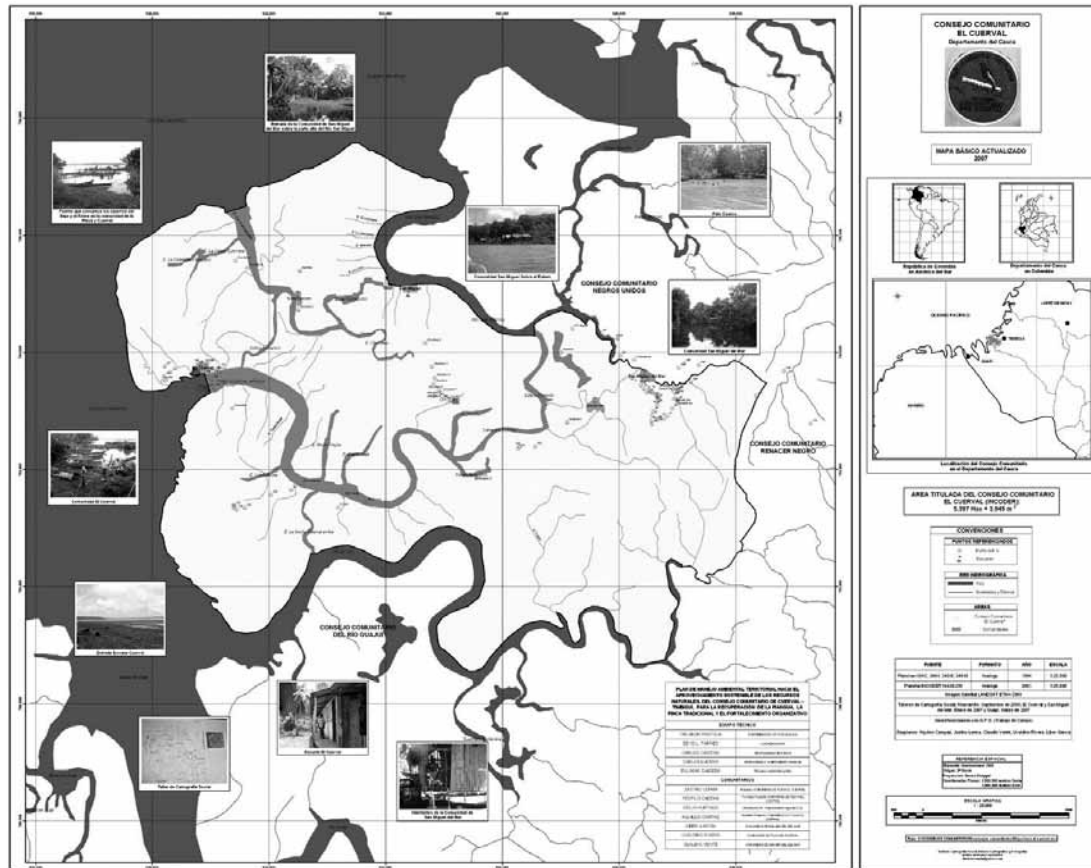
Ubicación

El Consejo Comunitario Local del Cuerval se encuentra ubicado al sur occidente del municipio de Timbiquí en el departamento del Cauca, en la franja costera sobre el andén del Pacífico. Sus límites son al norte: Consejo Comunitario Local Negros Unidos (Timbiquí); al oriente: Consejo Comunitario Local Renacer Negro (Timbiquí); al sur: el río Guajú (Guapi) en el Estero del Loro; al occidente: el océano Pacífico.

El CCL cuenta con 2 comunidades principalmente, una ubicada sobre la boca del río Cuerval a $02^{\circ}43'51.1''$ N y $077^{\circ}47'22.6''$ W, Playa del Cuerval y la otra en la parte media alta del río San Miguel a $02^{\circ}45'06.1''$ N y $077^{\circ}43'55.9''$ W, San Miguel del Mar.



Ubicación geográfica. Fuente: Plan de Manejo Ambiental Territorial hacia el Aprovechamiento Sostenible de los Recursos Naturales, de la Finca Tradicional y el Fortalecimiento Organizativo del Consejo Comunitario de Cuerval – Timbiquí.



Mapa básico del Consejo Comunitario del Cuerval. Fuente: Plan de Manejo Ambiental Territorial.

Al Consejo Comunitario del Cuerval lo bañan los ríos San Miguel y Cuerval, con influencia del río Loro y una serie de esteros y secaderos importantes como Cuerval–Concepción y el de Socavón, que se convierten en vías de comunicación fluvial entre los municipios de Guapi y Timbiquí y como vías alternas fluvio–marinas están el estero de Concepción y San Miguel.

Desde Guapi (área urbana), se llega a Cuerval por vía fluvio–marítima en botes impulsados por motores fuera de borda (40 Hp – 75 Hp) entre 50 y 30 minutos respectivamente, de una a otra comunidad entre 20 y 10 minutos.

Aspectos ambientales

Presenta una alta diversidad de recursos naturales, tanto de fauna como de flora. Posee un territorio con predominio del ecosistema de manglar y en su orden el ecosistema de guandal.

Cuenta con una variedad de especies de fauna, entre las que se destacan los moluscos como la piangua con alto valor ecosistémico y económico para los habitantes de este territorio.



Faena de camarón en el Consejo Comunitario del Cuerval

En el territorio se encuentran identificados alrededor de 9 bancos de pianguas o sitios de concheo de piangua refrendadas en el mapa de recursos hidrobiológicos del PMAT.

El CCL del Cuerval se encuentra en un bosque muy húmedo tropical en donde la precipitación promedio anual es de 4.000–8.000 mm/año. La temperatura anual es mayor de 24°C y la humedad relativa promedio en el año es del 90% (Holdridge).

Población

En el Consejo Comunitario Local del Cuerval hay 87 troncos familiares (entendido como familia extensa, que habita en una o más viviendas, comparten las actividades productivas y los ingresos económicos), en total se cuenta con 378 habitantes según censo del Consejo Comunitario, 199 mujeres y 179 hombres, de los cuales 95 son niñas y 85 son niños.

[Tomado de: Plan de Manejo Ambiental Territorial de Consejo Comunitario de Cuerval, Timbiquí]

Actividades productivas

En el territorio colectivo del Consejo Comunitario del Cuerval la principal actividad económica es la pesca. La segunda actividad productiva más importante es la captura y comercialización de la piangua o la actividad del concheo. El 85% de la población vive de esta actividad donde participan principalmente, las mujeres y los niños de cada tronco familiar.

Así mismo la pesca económicamente representa los mayores y únicos ingresos (en pesos) para algunas familias en el Cuerval. Es el caso del camaroneo o pesca de camarón tití y blanco, actividad donde se ejerce alta presión sobre el ecosistema de manglar, es trabajada durante todo el año, con unos intervalos de descanso durante las mareas grandes (puja grande, donde las aguas aumentan en su nivel y corren demasiado, o en las temporadas de mayo /octubre por las fuertes aguaceros).



Vista al océano Pacífico desde la comunidad La Playa del Consejo Comunitario del Cuerval, Timbiquí

Durante los 4 primeros días de la quiebra, una vez ha pasado la puja grande, tampoco se pesca.

El 45% de los habitantes se dedican a la agricultura, representada mayoritariamente por el cultivo de coco. Le siguen productos como la yuca, la papachina, el plátano, etc.

En la comunidad

1.3

La actividad pecuaria es otra actividad productiva relevante, se cría la gallina, el cerdo y el pato, se puede destacar el cerdo como el más importante.

La Comunidad del Cuerval (también llamada la Playa) hace parte del Consejo Comunitario del Cuerval, se encuentra ubicada en una zona de ecosistema de manglar; rodeada de agua salada; firmes; arenales y ranconchales; sobre la desembocadura del río de su mismo nombre. Es la principal comunidad del Consejo y en esta se desarrollan las principales actividades que realiza la Junta Directiva Local.

Al llegar a la comunidad se puede evidenciar una particularidad en la manera como está organizada al interior, el territorio; ya que se encuentran divididos internamente en dos zonas unidas por un puente de madera, una zona lleva por nombre Firme y la otra zona, Bajo.

La zona Firme cuenta con suelos más elevados y en la zona Bajo, los suelos son inundables en épocas de puja (cuando hay aumento del agua). Cabe anotar que esta zona se viene inundando desde el terremoto del 12 de diciembre de 1979, porque antes, también era una zona Firme.

Algunos problemas ambientales y económicos que se pueden evidenciar, son los relacionados con la escasez de los principales productos de la canasta familiar (arroz, aceite, granos, etc.). Hay que resaltar que al hablar con los moradores, ellos tienen mucha preocupación por la escasez que se está presentando en la comunidad, de algunos recursos naturales, principalmente los hidrobiológicos (pescados, moluscos, crustáceos, etcétera.).



Una zona lleva por nombre Firme y la otra zona, Bajo. Las une el puente.

También se pudieron observar problemas de saneamiento básico, ya que las personas no cuentan con agua potable (recogen agua de lluvia en épocas) y no se tiene una fuente ni sistemas de abastecimiento de agua para uso y consumo humano. Esto es más evidente en época de verano. Tampoco cuentan con una infraestructura adecuada para la disposición de excrementos y orina.

Se hace un mal manejo a los residuos sólidos (basura), si bien ha habido algunos esfuerzos por avanzar en este aspecto. Por ultimo podemos decir que en la comunidad no se realiza un control de plagas (ratas, cucarachas, etc.).

La comunidad del Cuerval, por pertenecer al Consejo Comunitario Local de la zona,

cuenta con un Plan de Manejo Ambiental Territorial; que es la ruta o carta de navegación necesaria para cualquier intervención que se vaya a desarrollar en el territorio.

En la comunidad del Cuerval los domingos son días de descanso. Según explican localmente, esto tenía que ver con la fe cristiana, pero también algunos habitantes lo tienen como el día para la recuperación de la tierra, el río, el mar, etc.

Además se realizan grandes festejos religiosos en dos fechas especiales, que son: San Francisco el 4 de octubre (Cuerval), El Carmen el 16 de julio (San Miguel).



Manejo de residuos en Cuerval.

Con la formulación del Plan de Manejo Ambiental Territorial (PMAT), la Junta Directiva del Consejo Comunitario identificó las potencialidades existentes en el territorio, ante la problemática del incremento de los cultivos de uso ilícito en el territorio y la falta de oportunidades que mejoren los ingresos a las familias.

Se precisaron las oportunidades y fortalezas de los recursos hidrobiológicos tal como la piangua. Se hizo una investigación de la piangua para que las concheras pudieran contar con un conocimiento más detallado de la especie y de su sistema de reproducción a partir del acompañamiento de un biólogo con el que ubicaron bancos productivos, periodos de recolección, de desove y volúmenes de crecimiento de la piangua.

Durante este proceso se pudo identificar la inminente disminución de la piangua, no se respeta la talla mínima de captura. Surge la necesidad de buscar estrategias, para su recuperación; el sostenimiento e incremento de la especie en este ecosistema y plantear como alternativa, el establecimiento de viveros o criaderos, con capacidad para aumentar en un 30% la población de animales introducida de manera secuencial, para beneficio de las concheras (piangueras) y que contemple el fortalecimiento organizativo desde la captura hasta la comercialización.

Esta experiencia, realizada por el grupo de concheras y concheros, ha estado encaminada a llevar a pequeños criaderos, pianguas con 2,6 cm en adelante, en un ambiente natural (encierros dentro el manglar) y permitir su reproducción hasta alcanzar la talla mínima.

Esto garantiza la producción de la especie para el proceso de comercialización; propicia y asegura su reproducción, dado que ellas atraen especies más pequeñas que se acentúan en estos lugares, incrementando automáticamente la población de la especie.

Las piangüeras organizadas y los miembros de la Junta Directiva del Consejo Comunitario han emprendido acciones como los conversatorios y reuniones intracomunidades e interinstitucionales para conocer otras experiencias que les permitan proponer para avanzar hacia el establecimiento de estrategias de conservación y comercialización de la piangua, generando ingresos con menor presión sobre el ecosistema.

El Consejo Comunitario creó un comité de piangüeras. La Empresa Asociativa para la Comercialización y Distribución de la Piangua del Consejo Comunitario, integrada por miembros de este comité, cuenta con un reglamento operativo que involucra las condiciones de relacionamiento de los procesos de producción, transformación y comercialización de la piangua.

La producción que suministran las 15 asociadas al comité de concheras del Consejo Comunitario, asciende al 30% de lo que comercializan y el 70% restante, se obtiene de concheras del área del Consejo Comunitario y otras comunidades vecinas al territorio, dedicadas a la actividad del concheo.

Al inicio de esta propuesta se ha avanzado en la adecuación de un sistema de conservación de la carne precocida del molusco, en cuartos fríos (sitios de refrigeración o congelación) o sitios de conservación de pescado y comercialización a la cabecera municipal Santa Bárbara de Timbiquí. Estas cavas funcionan con bloques de hielo que se compran en la cabecera de Timbiquí por lo que es muy costoso mantener la cadena de frío.

Pronto estará operando otro punto de comercialización en la cabecera de Guapi, donde no sólo se venderá la producción sino que se dará mayor valor, vendiéndolo en platos típicos de la región, en el establecimiento “Piqueteadero La Piangüita”.

2. En diálogo con la comunidad sobre el territorio

2.1

Historia de vida

Gonzalo Valencia Garcés

TEMA: Relaciones de solidaridad en la comunidad

“La economía solidaria para nosotros aquí es muy importante. Ha sido la salida. Si tú miras por ejemplo en mi casa, mi hermano vive allí, él tienen dos mujeres, una a este lado, otra allá.

Él a pesar de tener su mujer allá y su mujer acá, cuando regresa de coger coco o de una faena de pesca, llega y le comparte a uno unos \$5.000, \$2.000 o \$4.000. De igual forma, de pronto salió y uno está arrancado y la mujer de uno dice... que la comida, y él ¿qué hace?, tome le da a uno.

Entonces está ese rol ahí y eso es una hermandad, o sea uno se siente bien bacano, de que uno siente que si uno no está y están sus hijos y la mujer, no están desprotegidos si está ese familiar allí.

Entonces se maneja un rol, de que siempre está como ese agradecimiento de que uno no quiere que esa persona se enoje con uno y uno no quiere enojarse con ellos, nos servimos mutuamente, y todo eso está ligado a la Economía Solidaria.

Y de esa forma uno vive feliz, tranquilo, en hermandad.

Yo a más de uno le digo: cuando yo estudiaba antes, don Enso Ribera y todos los de por acá me traían y me llevaban pa' Guapi y no me cobraban un peso, cuando más \$10.000, nunca nadie me cobraba un peso. Entonces ahora, cuando yo viajo para Timbiquí o Guapi, al estudiante que se monte no le cobro.



Gonzalo Valencia y Washinton Vidal en transporte particular hacia Santa Bárbara de Timbiquí

Yo a veces tiro cortes de peluquería, y el que se viene a peluquear, la cuchilla y no hay problema, no le pido nada más. Más de uno me dice: “que Gonzalo sí, que Gonzalo no es sólo la plata, él hace favores”.

Yo le digo a la gente: es que a mí me gustaría que volviéramos al tiempo antiguo, al tiempo del trueque, donde es que se cambiaba el arroz por el pescado, si no tiene pescado. Nosotros viviendo en esa forma es que vivimos felices y contentos. El dinero en cantidad no es lo que hace feliz, sino vivir en hermandad.

Si un día yo no salí y el otro salió a cogé pescao, pues como pescao, así que mañana estoy enfermo y no pude salir y él salió y yo tengo pescao seguro y eso es lo que yo busco. Si yo tengo mi viaje, otro día me cubre el favor. Así esa vaina, intercambiando mano, como se dice trueque, así la gente funciona mejor. Nosotros los que vivimos en comunidades esa es la forma de organizarnos.

Hoy en día si tiene un trabajo por hacer, va a coger el coco de su finca o algo y me va a invitar a mí, hermano son \$30.000 o yo no voy. Anteriormente no era así, cuando usted tenía su parcela y yo tenía mi parcela, yo voy a trabajarle dos días, usted me devuelve a mí dos días. Entonces así se manejaba y va pasando el tiempo y esas enseñanzas no se van transcurriendo a los muchachos, entonces van cambiando y la cultura del televisor y toda esa mezcla de cultura, va ennegueciendo y eso que yo llamo cosas buenas, van desapareciendo”.

Esta historia de vida quiso indagar por las relaciones de solidaridad que existen al interior de la comunidad. A través de las descripciones de Gonzalo pudimos encontrar que las redes de solidaridad hacen parte de una serie de condiciones económicas y sociales vitales para las relaciones dentro de la comunidad. sociales vitales para las relaciones dentro de la comunidad.

Esto nos muestra la importancia de tener en cuenta las obligaciones entre los parientes, el respaldo que existe entre hermanos y familiares, las relaciones de dependencia e intercambio entre las personas de la comunidad, para entender cómo se organiza y relaciona la comunidad. Conocer lo anterior aporta a mayor pertinencia en propuestas de fortalecimiento de la asociación de concheras y concheros del Cuerval, en lo relacionado con: asignación de valor al recurso, costos finales de producción, participación de los socios, cumplimiento de los estatutos, beneficios comunes, entre otros.

Gonzalo nos explica que esta dimensión propone otro punto de vista a tener en cuenta en el fortalecimiento a esta asociación y a las relaciones entre los socios y socias, que inciden directamente en la consolidación de la estrategia empresarial para la cadena productiva de estos recursos.

2.2

Sobre la asociación de concheras y concheros del Cuerval

La Asociación de Mariscos y Moluscos del Cuerval – ASOMAMOCUER, de los hombres y mujeres concheros del Cuerval, se dedica a la extracción, acopio y compra de la producción que recolectan en los manglares. También se encarga de su preparación y alistamiento para su posterior distribución y comercialización a las cabeceras municipales más cercanas (Guapi y Santa Bárbara de Timbiquí). Finalmente, la asociación cuenta con un punto de venta de restaurante, en el que se hacen preparaciones a base de los productos del mar y del manglar, que queda localizado en la cabecera municipal de Guapi.

Los socios han adelantado un trabajo importante en el monitoreo de los lugares de reproducción de la piangua, el tamaño de captura y el ciclo de vida. La asociación cumple un papel muy importante en el manejo del recurso y el cumplimiento de la reglamentación ambiental construida a partir del Plan de Manejo Ambiental Territorial, regulada por la junta del Consejo Comunitario.

La asociación ha avanzado en la adecuación de un sistema de conservación de la carne del molusco pre-cocida a través de “cavas enfibradas” (sitios de refrigeración o congelación) o sitios de conservación de pescado.

Se ha visto que los costos de producción que acarrea la cadena de frío, previo a la comercialización en las cabeceras de Timbiquí y Guapi, son un punto crítico en la cadena. Se cree que uno de los factores que hace que el costo se incremente son los bloques de hielo requeridos para mantener los moluscos en el punto de recolección de la producción (La Playa, Cuerval), mientras se acumula la producción suficiente para transportarla a las cabeceras: Santa Bárbara de Timbiquí y Guapi, Cauca. Esto puede tardar entre tres y cuatro días.

Ecofondo en un inicio aportó con un capital inicial que funcionó para prestar a los socios algo de capital a través del fondo rotativo. Igualmente, en los últimos dos cierres de año, se le ha dado a cada socio un pequeño aporte. Actualmente están empezando a “andar solos”.

Los asociados quieren seguir fortaleciendo la organización de mujeres y hombres concheros del Cuerval dedicada a la cadena productiva sostenible de los productos hidrobiológicos del manglar del Consejo Comunitario del Cuerval, especialmente la piangua.

Con esta cadena buscan la generación de ingresos para los asociados y mejora de la calidad de vida del Consejo Comunitario. Para ello se requieren algunos ajustes, cambios y mejoras que fueron discutidas en varias plenarias para ajustar los objetivos de nuestro proyecto. A continuación escribimos algunas de las ideas más importantes.

- › Se debe continuar haciendo un aprovechamiento sostenible del manglar que garantice la existencia de este producto y permita la sostenibilidad ambiental y de la asociación.
- › El proceso de alistamiento de la materia prima aun no está estandarizado y se puede tecnificar para mejorar en la manipulación de alimentos y presentación del producto.
- › Para disminuir los costos de la cadena de frío se ve la posibilidad de incorporar un sistema de conservación de la piangua en su medio natural, que permita prolongar el tiempo que toma depositar la producción final en las cavas con hielo, para incorporarla en la cadena frío.

- › Esta asociación aun no ha consolidado su propuesta de estatutos, los asociados podrían vincularse más a la asociación, y todos acatar los acuerdos que quedan escritos. Hace falta mejorar la participación como socios, fortaleciendo el vínculo a la asociación a partir de los beneficios que los concheros y concheras reciben de ésta.
- › Los asociados deben mejorar sus habilidades en los componentes administrativos y contables, ya que es recientemente que han asumido los gastos de la asociación. Esto sucedió cuando el proyecto de Ecofondo dejó de aportar con el capital inicial. Estas condiciones han cambiado ahora que están empezando a funcionar con las ganancias netas que deja la cadena productiva.

2.3

Relaciones institucionales

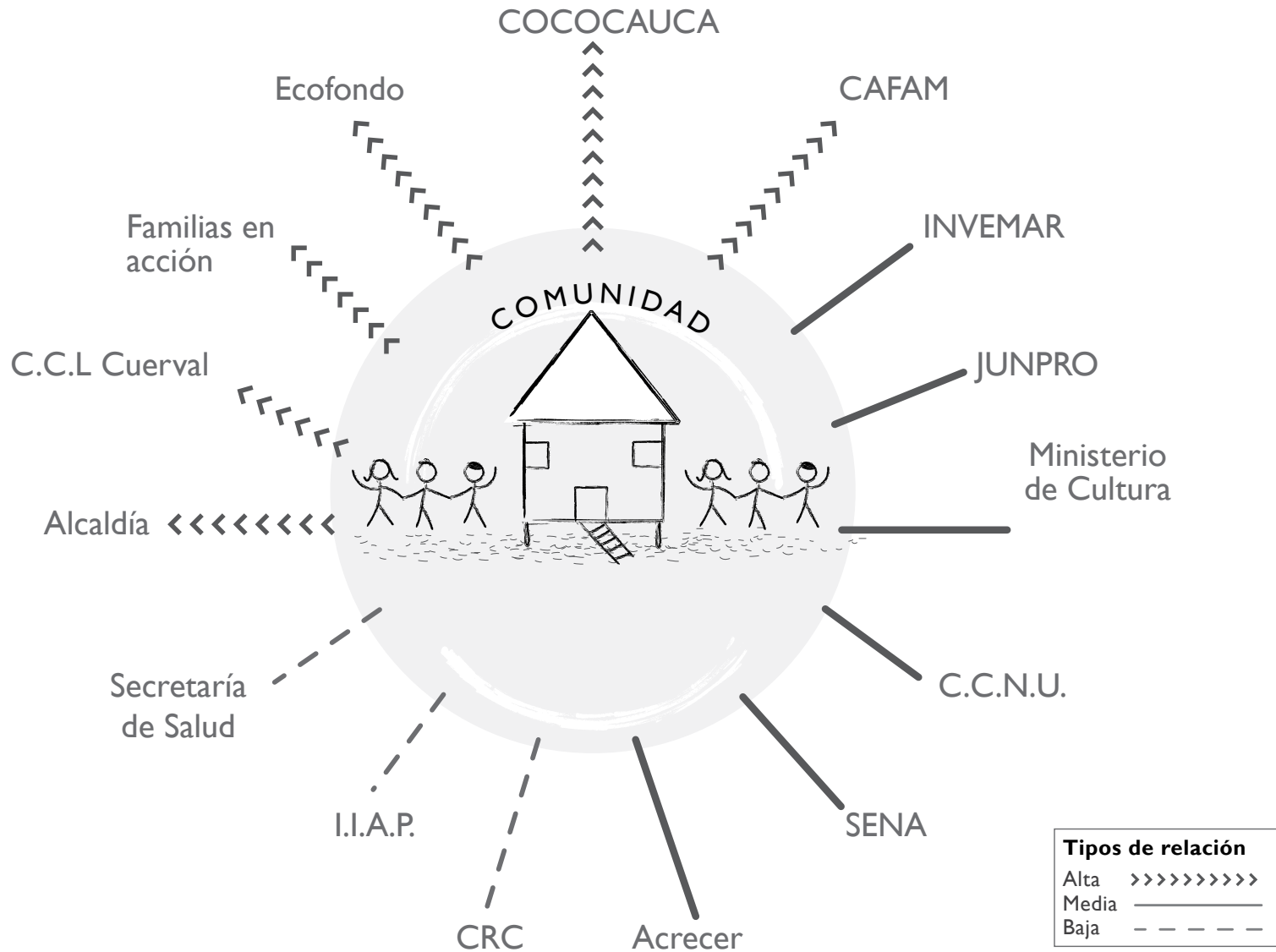
A través de la herramienta se pudo analizar que a la comunidad, han llegado muchas entidades gubernamentales y no gubernamentales; pero para los participantes que estuvieron en la aplicación de las herramientas, muchas de estas no tuvieron las incidencias que ellos esperaban.

Para ellos la presencia de COCOCAUCA (Coordinación de Consejos Comunitarios y Organizaciones de Base del Pueblo Negro del Pacífico de Colombia) fue más importante, si bien Ecofondo también tuvo incidencia. El papel fundamental de COCOCAUCA se basa en que a través de ésta se fortalecieron organizativamente para recibir y administrar de manera eficiente, los dineros donados a través de Ecofondo; de lo contrario, estos no habrían surtido ningún efecto.

En esta discusión se hizo consciencia de que fue gracias a la acción conjunta entre Ecofondo, COCOCAUCA y JUNPRO (Juventud Unida Para el Progreso), que se dieron cuenta de los recursos que tienen y de aquellos que están perdiendo.

Las instituciones gubernamentales se perciben con una presencia más débil o baja. Por ejemplo, se han quedado sin profesor gran parte del año, y tuvieron que sacar a sus hijos a otros lugares a estudiar.

Mapa de actores y relaciones



2.4

Diagrama de entradas y salidas de recursos

En el proceso que venían adelantando para la consolidación del Plan de Manejo habían realizado una actividad similar para inventariar los recursos. Al respecto reflexionan: que en un principio no entendían muy bien cuál era el sentido del ejercicio y luego fue que vieron hacia dónde apuntaba.

Al aplicar la herramienta se observó que los participantes hablaban de la importancia que tenían el mar y el manglar para ellos y de cómo las especies que se podían encontrar en esos espacios, estaban escasas y que otras habían desaparecido, en comparación con épocas pasadas.

El mangle está abundante, dicen: «pero nos lo están tumbando», en este sentido surge una categoría distinta, que es la de amenazada.

El manglar está amenazado por la captura de una especie que durante mayo de 2011, cuando se hacía este autodiagnóstico, estaba en cosecha: el pato cuervo. En relación al cuervo, se expresan diciendo que está demasiado abundante, que en efecto, «Timbiquí está invadido».

Frente a la problemática de la captura del pato cuervo en la plenaria opinan: «Nadie se puede dejar morir de hambre, si se deja que tumben el mangle para capturarlos afecta a las piangüeras y si no, a los otros».

Relleno o quincha

Plátano, felipito, hierbas, chillangua, orégano, poleo, albahaca, cebolla de ajo, hierba de ajo, sauco, gallinas, limoncillo, hierba de espanto, papaya, tomate, pimentón, espíritu santo, llantén, altamisa, santamaría de anís, gengibre, orozuz, naranja, bacao, naidí, chocolate, cerdos.

Comercio

Frutas: papaya, guayaba, yuca, papachina, felipito, rascadera, borojón, caimito, piangua, almeja, jaiba, musáceas.

Colino

Guayaba, limón (criollo, mandarina, enano), felipito, agua de pan, noni, guanábana, plátano (guineo, p. blanco, roso, manzano, serenano, banano cuna (Urabá), quinientos pares) banano costeño, chivo, papachina, yuca (blanca, tresmeses, morada, zancona), zapallo, papaya, ñame (blanco, morado), rascadera, chontaduro, borojo, bacao, chocolate, mamei, naranja, sapote, caimito, guaba, camote, chigua, maíz (morado, blanco, amarillo), arroz (ICAA, chinochiquito, panameño, fian, chino grande, piano), badea, chirimoya, piña (arrobeda, cambray, lisa), aguacate, mango, caña dulce, caña blanca.

Tienda

Arroz, plátano, papa, cebolla, aceite, límpido, maggi, leche, azúcar, frijón, jabón, papel higiénico, atún, jamoneta, sal, panela, ron.

Abundante

Escaso

Perdido

Diagrama de entradas y salidas de recursos de los diferentes espacios de uso del Consejo Comunitario del Cuerval.

«Ahora en Timbiquí se van a la mina, por lo que quienes están dedicados a la captura, más que todo, son los del mismo Consejo». «La mayoría considera que este auge del cuervo es hasta ahorita, pues apenas hace un tiempo fue que empezó a llegar a poner a esta zona».

«Si usted va apenas a buscar su comida: unos 2 días, pero entre más usted busque ya es para comercializar».

Continúan reflexionando sobre los demás espacios de uso y sus recursos:

Sobre el espacio de uso del Manglar, dicen que el tollo es una especie que no capturan, no tienen herramienta para ello por tanto no tienen mucha claridad sobre su estado.

Es importante aclarar que la medida de abundancia o escasez se debe guiar, como lo propuso un participante, por la pregunta de: cuando era cosecha, ¿qué tanto abundaba y cuando es cosecha ahora, qué tanto abunda? Sin embargo, explican que hay unas cosechas que son abundantes y otras que son escasas.

La escasez es la situación general para las especies hidrobiológicas más importantes en la vida productiva de estas personas.

Ante la pregunta por las posibles causas de la escasez, una de las participantes opina: «esas dragas que tienen allá en Timbiquí son las que nos hacen tanto marcar el verde (convención que indica escasez)». Esto muestra otra causa diferente a la de la tala del mangle.

Por otra parte se habla del impacto de la economía monetaria sobre el trabajo del colino:

El ritmo de la tienda es que cada ocho días se va a hacer remesa, dependiendo de cómo haiga el movimiento de billete, porque cuando hay billete, así mismo es que se mueven las cosas aquí. Cuando no hay billete, el colino, este sí se mueve, éste a veces se mueve más rápido, porque también si no hay pesca uno tiene que meterse ahí al monte a sembrar colino; si no hay pesca, el tiempo libre uno tiene que irlo a dedicar al monte.

[Washington Vidal]

El mar y el colino son los que presentaron las especies más escasas, el quincho está bien.

Hay que reforzar el mar y el colino, pero con todas las especies que hay ahí.

[Washington Vidal]

A partir esto los participantes se preguntaron por las causas que han llevado a que las especies de mar y de manglar escaseen. En la plenaria se escucharon las siguientes explicaciones:

- › La mina hace efectos en el agua porque trae un aceite arrojado por las máquinas que ahuyenta la producción.
- › Utilizan también un mineral, mercurio.
- › Los cambios del clima.
- › Se está secando el mar.
- › Piensan que se debe hacer una investigación sobre el agua, sobre porqué la producción se está agitando así. «Debe haber algún mecanismo en el agua porque se han derramado muchas cosas, muchos crudos y eso hace dañísimo a la producción».

Entran así en una discusión sobre la necesidad del conocimiento científico. Por ejemplo, indican que los fenómenos del cambio de clima también se deben investigar porque estos traen plagas, como la del agua mala.

La lluvia corretea la producción: hace que se vayan al agua salada, al mar adentro, porque no se van a quedar acá donde se acumula más agua dulce: «porque esa no es prima de ellos, entonces si llueve demasiado los ríos tienden a crecerse y la producción se va y busca un recodo donde el agua esté más salada».

«Se trata de unir esos saberes, nosotros tenemos mucho, pensamos en nuestro saber que pueden ser esos causales, pero unos saberes científicos nos dan una versión distinta», es lo que dice Washington sobre lo que tenemos aquí:

Por ahí desemboca el río Timbiquí, al lado el río San Miguel, entonces lo que él dice es verdad. Si llueve mucho eso sale con fuerza y la producción se va más hacia fuera y que nosotros vayamos a salir es más difícil porque eso es para los pesqueros. O sea hay muchos pensamientos, pero hay que meterles un estudio. Por ejemplo, el INCODER (Instituto Colombiano de Desarrollo Rural) mete un estudio, unas vedas que nosotros en nuestro saber de pronto decimos que no está bien. Pero entonces hay que combinar ese saber; el científico y el regional y así funcionan las cosas mejor. Porque eso de venir de allá, un tipo que de pronto no conoce mucho lo regional, simplemente con el concepto científico de imponer así, sin tomar el concepto de los que viven ahí y conocen el manejo, es algo que de pronto no funciona muy bien.

[Washington Vidal]

La discusión anterior se construyó como insumo para diseñar una propuesta de investigación local y entre todos ellos definir el para qué de esa investigación.

Continuando con otros espacios de uso, surge la discusión sobre los recursos que se encuentran en la finca de coco. Explican que cuando se trata de una finca de coco que tiene partes firmes, se aprovecha para sembrar algunas otras cosas, si no, simplemente se deja para sembrar coco si se trata de suelo que hunde.

Pero en la coyuntura, como todo se está hundiendo, casi no se están sembrando los otros recursos. Todo depende de que se sepa distribuir dependiendo del suelo. Se concluye que hay algo de confusión y desacuerdo respecto a los productos que componen el cocal o finca de coco.

También se pudo ver que gracias a la existencia de diversos espacios de uso, en esta comunidad las personas realizan un sinnúmero de actividades diarias y debido a esto tienen múltiples ocupaciones: son pescadores, cazadores, agricultores(as), concheras (os), etcétera.



La Playita, Consejo Comunitario del Cuerval, reunión de la Asociación de Mariscos y Moluscos del Cuerval con la Junta Directiva. Junio de 2011

En relación a las semillas de maíz, cuentan que existen tres variedades, pero éstas salen mezcladas en la cosecha, es decir que no las diferencian en el momento de la siembra, sino que algunas veces aparecen de unos y otros veces de otros.

Frente a lo que sale para el comercio, hacen énfasis en que todos los recursos de los diferentes espacios de uso se venden, tanto en el comercio de Timbiquí como en el de ahí del Consejo.

Todos los frutales, musáceas, peces y recursos del manglar se llevan, en pocas cantidades, al mercado interno y local: «de todas las cosas que hay ahí, uno lleva su poquito pa' vendé, aunque si hay bastante también». Se vende cuando están en cosecha.

Por ejemplo el cuervo como el borojó están en cosecha para el mes de junio. «El plátano uno lo deja para la barriga, si tiene va dejando para sacar diario y darle a los hijos o suegros».

2.5

Cartografía social

Al aplicar esta herramienta hubo mucho interés por parte de los participantes, quienes hacían énfasis en que en esos mapas se recogiera la esencia tanto política, social como económica, no solo de la comunidad sino también del Consejo Comunitario.

Para desarrollar esta cartografía nos planteamos la siguiente pregunta: ¿cuáles son los lugares de mayor interés para la comunidad tomando como espacio priorizado el manglar y sus recursos hidrobiológicos?

La realización de la cartografía social permitió conocer la historia, el presente y qué le depara a la comunidad en el futuro y cómo conocen las personas su territorio.

Para esta actividad es fundamental contar con gente de todas las edades, debido a que se puede tener un grupo de trabajo, donde se juntan varias visiones y vivencias, en la construcción de conocimiento.

Ellos señalaron que hubo muchos cambios en la fisionomía del territorio, quebradas que cambiaron de lugar, por el terremoto de 1979. Cuentan que este terremoto se dio porque una mujer casada no cumplió con la norma que indica que las relaciones sexuales deben tenerse en casa, no sobre la tierra. En esa fecha del terremoto una mujer tuvo relaciones por fuera con un hombre distinto a su marido y ahí, se desprendió un pedazo de tierra.

A través de esta cartografía se puede mostrar que los bancos de concheros están distribuidos en el territorio y los tienen claramente identificados. Esto evidencia que la práctica que se inició con el acompañamiento del biólogo, aun la tienen presente y la continúan implementando.

Así mismo, se evidencia que uno de los espacios de uso más destacados en el territorio son los manglares e iguaneros, hay aproximadamente siete que se indican sobre el mapa. Todos ellos distribuidos en este territorio de bocanas.

«La punta del coquito, la punta del hondo, la Caleta Cuervera, todos estos son criaderos de especies como el langostino, pateburro, chiripiangua, sangara, todas especies hidrobiológicas y nosotros vivimos de eso y ahora, uno sale a la faena y no encuentra nada y eso se mira que coincide con la captura del pato cuervo y la destrucción del mangle. Se ha mirado la escasez en la producción de camarón, de la piangua y del cangrejo.

El cangrejo es un recurso que a la gente le sirve, come y va a vender y se hace sus pesitos y eso es por cosecha, pero cada cosecha disminuye, porque no está el hábitat de ellos.» [Tomado de intervención de un participante en la plenaria del mapa]

Las bocanas son espacios estratégicos para la movilidad entre las diferentes comunidades, esto hace de Playa del Cuerval un espacio que atrae a los actores del conflicto armado. Aunque en el mapa no abordamos esta problemática sí es algo que tienen muy presente cuando se hace un análisis sobre la ubicación del Consejo Comunitario.

También se mostró con preocupación que en las zonas más altas hay lugares de minería, cuyos efectos amenazantes sobre el ecosistema recaen aguas abajo, en el destacado

Las zonas de pesca artesanal están distribuidas en torno al territorio, mar adentro. ecosistema de manglar del territorio.

2.6

Sobre el manglar y el pato cuervo

Domingo junto con sus hijos y otros familiares desde hace años cosechan el pato cuervo, en la época del año en que llegan a poner sus huevos en los mangles; que conforman el complejo medioambiental del Consejo Comunitario del Cuerval, nombre que hace alusión a la abundancia y presencia del ave en este territorio.

La cosecha del pato cuervo en el complejo medioambiental de manglar del Consejo Comunitario del Cuerval, se da cada seis meses cuando llegan y en ese tiempo, puede que críen en dos lugares: en el norte y cuando están voladores se van para el sur. Siempre tienen un lugar especial para permanecer, este lugar lleva por nombre el Firme. Esta es una zona de manglar que a su vez ha sido asignada en el PMAT, como área de conservación debido a que es allí donde la piangua se reproduce.

Los cuervos permanecen durante un período de tres meses cuidando a sus crías y luego, «cuando ya están voladores (las crías) no sabemos para dónde se van pero se desaparecen» —explica el señor Domingo.

Para su captura, se tumban mangles con hacha que sostienen por lo menos 120 cuervos recién nacidos que luego de caer, el grupo va a capturarlos y termina de capturarlos usando garrotes. Luego regresan al caserío en donde, con ayuda de la esposa los alistan: esto consiste en pelarlos, destriparlos, lavarlos, salarlos y ponerlos a ahumar. Es un ciclo de unos cinco días. Van unas tres veces al manglar y van trayendo y procesando la producción.

Cuando cuentan con una cantidad aproximada a 400 – 500 cuervos, salen a venderlos desplazándose a la cabecera. Se venden en la galería de Timbiquí, donde tienen un muy buen mercado. El costo de la libra oscila entre \$4.000 y \$5.000.



«En el paisaje del manglar ya se mira el hueco de la destrucción» cuenta Gonzalo, presidente de



La Playita, Consejo Comunitario del Cuerval. Ahumando pato cuervo en época de cosecha.

Cuando ya están criados (algunas veces se dejan capturar), dos cuervos pesan una libra, cuando son pequeños a veces salen tres en una libra.

Aunque anteriormente esta actividad se venía realizando, actualmente hay más personas en la comunidad que la practican. A veces en un día salen tres lanchas para Timbiquí, cada una con unos 500 cuervos.

Esto significa que el señor Domingo y su familia, en época de cosecha reciben ganancias de \$600.000 semanales, que les permiten sostener a su familia.

Las personas que han venido trabajando por el cumplimiento del PMAT, sostienen una mirada crítica frente a esta actividad, diciendo que la mayoría de los habitantes del Consejo han vivido de la pesca y la explotación directa de la piangua y de otros recursos hidrobiológicos del Manglar.

Gonzalo Valencia, presidente de la Asociación de Mariscos y Moluscos del Cuerval ASOMAMOCUER, nos explica que esta situación ha venido afectando los manglares del Consejo Comunitario y con ello el desarrollo sostenible en el territorio. Entiende que las personas lo hacen porque les genera recurso y puede ser justificable pero:

Miramos lo que está visible en el momento, y no a largo plazo puede ser un daño mayor. Desde que inició la temporada no han parado, a eso no se le hace un uso sostenible sino que es derroche, en el paisaje del manglar ya se mira el hueco de la destrucción. Incluso, hace tres años aproximadamente por allá por la zona de La Caleta Cuervero, eso se destruyó de una forma impresionante con la captura del pato cuervo. Diariamente el deterioro del mangle es bastante grande, porque la explotación es diaria. El día que menos tumban, tumban 200, 250 cuervos. Hay palos que son más nutridos, pero hay unos que son menos entonces toca cortar más. A veces tumban el palo y queda montado en otro palo, entonces toca tumbarlo para que caiga ese.

El mangle es como la cadena principal de todos los recursos de que nosotros vivimos aquí, porque nosotros vivimos de la pesca, la cacería de la piangua y en el mangle se reproducen todas estas especies, el tití, el langostino, el cangrejo, la piangua, todos estos se crían ahí. Entonces cuando el mangle empieza a desaparecer todas estas especies empiezan a migrar o a morir también, no ve que no tienen el hábitat pues no pueden estar allí, y migran. Además, el cuervo defeca y todo eso se vuelve en el lodo y eso es alimento para la piangua. Entonces por un lado uno dice, fabuloso que venga el cuervo, nos sirve, pero a veces uno dice mejor que se fuera de acá porque si él está acá se destruyen los mangles o sea; uno hace un balance entre que el cuervo esté por acá y que se vaya y dice, mejor que se vaya, porque el mangle es todo para nosotros, todo.

[Entrevista a Gonzalo Valencia]

Explica también que al tumbar el mangle el agua ingresa aun más a la playa, lo que significa una grave amenaza de inundación del caserío y de los suelos productivos «si no tenemos el Firme quedamos jodidos por todas las esquinas, quedamos sin recursos y quedaríamos sin donde vivir». En tres años el agua se ha metido unos 100 metros o más en algunas zonas.

Explica que hace 20 años había frutales muy afuera, quiere decir que no entraba el mar. En cambio, «ahora el agua se entra por lado y lado, principalmente en la zona Baja del caserío. Cada puja se les ha venido metiendo más y más. Si continúa el deterioro del mangle, en dos pujas, el agua pasará de lado a lado, por entre las casas y la cancha de fútbol y si eso pasa quiere decir que esto ya se jodió».

Gonzalo tiene en cuenta que otra de las posibles causas a la afectación del mangle son las fumigaciones con glifosato. Éste no solo se está tumbando sino que está siendo afectado por una plaga. También ha llamado su atención que en algunas zonas los manglares se están poniendo blancuzcos.

En el Reglamento interno del Consejo Comunitario, así como en el PMAT está totalmente prohibida la cacería de cuervos dentro del territorio. En el 2006 cuando este Reglamento comenzó su implementación, se acataron algunas medidas entre los habitantes y se logró controlar un poco la situación. Por ejemplo, había comisiones permanentes para hacer cumplir el Reglamento, en las que se incautaba la canoa. Sin embargo, los foráneos, principalmente de la cabecera de Timbiquí, seguían explotando el recurso. Esta falta de control hizo que cambiara la actitud de los habitantes del Consejo, por ejemplo de los de la comunidad de San Miguel, y continuaran capturando.

Otro efecto negativo son las enfermedades pulmonares, como el asma, que se genera cuando se da una ahumada masiva del pato cuervo, en temporada de cosecha. Cuenta Gonzalo, por ejemplo, que el representante del Consejo Comunitario tuvo que ausentarse de la comunidad, porque sufre de asma y esta situación ha afectado con gravedad sus pulmones. Hay un alto índice de enfermedades pulmonares dentro del consejo comunitario.

La matanza masiva de los cuervos ha dejado el hábitat lleno de desechos de tripas, cuero por doquier, los cuales se arrojan a la marea y quedan estancados en la playa, causando afecciones a la salud por malas condiciones de salubridad y ausencia de manejo de desechos.

Si bien la CRC tiene algo de responsabilidad en el control, ellos no hacen esa vigilancia como lo hacen con las vedas. Ante esto Gonzalo considera que la regulación de la explotación de este recurso debe hacerse a partir de la toma de consciencia de la comunidad. «Se trata de que no vengan otras personas a meternos las leyes a nuestro territorio sino que nosotros mismos tomemos consciencia y seamos personas autónomas. Que no vengan de afuera ¡ah, que te metemos preso! Sino que sepamos que nos perjudica o busquemos la mejor forma».

La relación que se establezca con una autoridad ambiental como la CRC, debe ser producto de la concertación con el control ambiental local establecidas en el Reglamento Interno del Consejo Comunitario.

2.7

Inventarios de patio

Para la aplicación de esta herramienta se escogieron varios patios de la zona de Firme y de la zona del Bajo para poder ver cómo la inundación afecta la siembra de los productos.

Se pudo observar que algunos patios son de vital importancia para la familia, debido a que en estos encontrábamos diferentes tipos de plantas medicinales, condimentos, aromáticas, maderables, de forraje y algunos tipos de animales (gallinas, patos, porcinos, etc.) que les sirven para aportar a la alimentación y cuidados de sus familias.

En la zona de Firme se encontraba más terreno de sembrío de frutales, de musáceas, etc., sin la necesidad de optar por alternativas para adaptar los suelos a las inundaciones que se presentan cuando hay puja.

Tienen la dificultad permanente de adaptarse a un paulatino hundimiento de las playas del Consejo Comunitario del Cuerval desde el terremoto de 1979.



Sistema de quincha o relleno hecho con residuos orgánicos, elevando la altura de los sembríos en patio,

1. Familia Quiñones Ibargüen

	Planta	Cantidad	Uso
1	Guanábana	1	Fruta
2	Almendra	1	Fruta
3	Coco	2	Alimentación
4	Papaya	1	Fruta
5	Limón	1	Fruto
6	Semilla de piña		Siembra
7	Semilla de borajó		Siembra
8	Calabazo	1	Artesanías, casa
9	Albahaca	4	Condimento, medicinal
10	Poleo	3	Condimento, medicinal
11	Chillangua	3	Condimento
12	Naidí	2	Fruta
13	Escubilla	2	Medicinal
14	Guayaba manzana	1	Fruta
15	Planta medicinal	3	Medicinal
	Animales	Cantidad	Uso
1	Gallina	5	Alimentación
2	Pollitos	3	Cría
3	Gallo	1	Reproducción

2. Familia Cadena Garcés

	Planta	Cantidad	Uso
1	Felipito	14	Alimentación
2	Cebolla de ajo	4	Condimento
3	Albahaca blanca	6	Condimento
4	Poleo	3	Condimento
5	Nombre prohibido	4	Medicinal
6	Llantén	1	Medicinal
7	Sábila	3	Medicinal
8	Chillangua	4	Condimento
9	Albahaca morada	4	Medicinal, condimento
10	Colchón de pobre	2	Medicinal
11	Matarratón	3	Medicinal
12	Zapatico – Saucó	1	Medicinal
13	Pepepán	1	Alimentación
14	Mamey – Pomarrosa	1	Fruta
15	Hoja blanca	1	Medicinal
16	Santa María de Aní	1	Medicinal
17	Cebolla de azotea	7	Alimentación
18	Paico	4	Medicinal
19	Banano	6	Alimentación
20	Plátano	7	Alimentación
21	Plátano blanco	6	Alimentación
22	Borajó	2	Fruta
23	Iscance	1	Medicinal
24	Espiritusanto	3	Medicinal
25	Flor amarilla	1	Medicinal
26	Ajengibre	3	Medicinal, condimento
27	Escubilla	1	Medicinal
28	Desbaratadura	3	Medicinal
	Animales	Cantidad	Uso
1	Gallina	10	Alimentación

3. Familia Díaz Cuero

	Planta	Cantidad	Uso
1	Coco	3	
2	Felipito	14	

4. Familia Quiñones Ibargüen

	Planta	Cantidad	Uso
1	Zapote		Fruta
2	Borojó		Fruta
3	Plátano		Alimentación
4	Naidí		Fruta
5	Naranja		Fruto
6	Pepepán		Alimentación
7	Santa María		Medicinal
8	Matarratón		Medicinal
9	Guanábana		Fruta
10	Banano		Alimentación
11	Achote		Condimento
12	Coco		Fruto, alimentación
13	Felipito		Alimentación

5. Familia de Doña Matilde Caicedo

	Planta	Cantidad	Uso
1	Orégano	2	
2	Chillangua	12	
3	Cebolla	5	
4	Espinaca	5	
5	Albahaca (medicinal)	2	
6	Poleo	9	
7	Plátano	9	
8	Papaya	1	
9	Limoncillo	1	
10	Dominico	3	
11	Zapote	1	
12	Coco	2	
13	Limón Criollo	1	
14	Guayaba	1	

6. Familia de Domingo Quiñones

	Planta	Cantidad	Uso
1	Plátano	7	
2	Limón Criollo	2	
3	Guayaba	1	
4	Caña dulce	10	
5	Naranja	1	

Junto con el joven Gonzalo Valencia y el señor Washington Vidal visitamos la huerta de Matilde Caicedo quien, al igual que otros vecinos de la zona Bajo, optó por hacer un relleno que le permitiese sembrar a mayor altura del suelo, entre otros.

Como respuesta al problema de las basuras, en el PMAT del Consejo Comunitario se propuso se incluyó la propuesta de construir las quinchas para los sembríos de las huertas, es decir, elevar y encerrar una parte del patio de las casas que tiene suelo hecho de abono orgánico haciendo uso de los residuos orgánicos que como otra basura abundan a las orillas de la playa.

Al respecto Washington explica: «Anteriormente uno la enterraba (la basura) y después cuando la marea subía, subía y subía, se iba yendo el suelo y las basuras brotaban de nuevo. A veces uno la quemaba y como estaba muy mojada no terminaba de quemar, entonces, se implementó esto: hay que hacer un quincho, que nosotros llamamos relleno y claro, en esa basura ya aprovechamos y le metemos una mata de plátano, le metemos un palo de papaya, porque son abonos orgánicos, no hay nada plástico».

Esta basura se acumula en el quincho se rellena con aserrín, recurso que tienen por cantidades y con estopa de coco. Además de esto, no se le hace ningún otro tratamiento al abono.

Para alcanzar la altura suficiente se requiere recolectar grandes cantidades de material, lo cual significa mucho esfuerzo físico, que como en el caso de la señora Matilde, es asumido también por personas de avanzada edad, asunto que ella manifiesta en la conversación.

Washington complementa el tema del quincho, dice: «ha funcionado bien porque eso se pudre y ya se vuelve tierra, y cuando ya tiene un buen tiempo de pudre, de ahí uno saca y siembra la chillangua, la cebolla de ajo, el poleo, porque ella vuelve tierra todo lo que está ahí».

Gonzalo hace un inventario rápido: «ahí encuentra también papachina, coco, caña, plátano, limón, yerbas medicinales que también sirven de alimento, para la comida». La señora también indica la yerba medicinal orozuz que es dulce y también se le hecha al agua de panela.

La papaya que encontramos, en este suelo, tardó 6 meses para producir.

Visitando otra huerta, la del señor Domingo Quiñones, supimos que él fue el primero de la comunidad en idearse esta manera de aprovechamiento de las basuras y del patio, hace aproximadamente diez años. Él y su esposa son de Buenaventura pero viven hace mucho en la comunidad.

Él sembró toda su quincha para obtener racimos de plátano, teniendo mucho éxito con su proyecto. Según explica, esta fue una manera de adaptarse a los cambios en los niveles del suelo causados por el terremoto pues con los rellenos se eleva para que a las matas no las toque el agua salada. Cuenta que del caserío sale mucha basura.

Al aserrín prefiere mojarlo un poco porque «se pone dulce» y esto favorece su transformación en abono. En el relleno que tiene, en dos años ya ha podido sacar varios racimos. Tiene el proyecto de rozar otra parte, un poco más atrás de donde está el huerto actual, para iniciar uno nuevo, para ello debe empezar a arrojar todo tipo de residuos diariamente.

En el patio de Domingo Quiñones y su esposa Bertha Biáfara, también tienen cría de marranos (3). La dieta con la que los alimentan día de por medio y que la señora Bertha prepara 3 veces por semana, consta de:

- › 2 libras de arroz.
- › Pescado.
- › Jaiba.

- › 10 plátanos picados y sus cáscaras.
- › 3 libras de papa.

Explica que lo que cocina un día se lo da ese día y el siguiente, y el tercer día vuelve y cocina y así los mantiene.



Cochera de Domingo Quiñones.

La asociación de piangueras y piangueros del Cuerval viene haciendo intentos para consolidar su organización empresarial, en el marco de la estrategia étnico-territorial a partir del Plan de Manejo Ambiental Territorial del Consejo Comunitario del Cuerval. A través del autodiagnóstico nos pudimos dar cuenta que las medidas contempladas en el Reglamento Interno aun no están del todo legitimadas ni son acatadas dentro del Consejo.

Incluso, entre los infractores se encuentran socios de la asociación de piangueros, quienes cumplirían un papel muy importante para promover y regular la extracción sostenible del recurso de la piangua entre otros y el manejo del ecosistema de manglar.

En este territorio se ha visto que un conflicto ecológico grave está relacionado con el hundimiento paulatino de las playas que conformas en Consejo Comunitario, entre las que se encuentra que una de las causas principales es el deterioro del ecosistema de manglar, que funciona como una muralla.

De este modo pudimos entender que en el Cuerval es muy importante seguir trabajando en el fortalecimiento organizativo y técnico, en torno al aprovechamiento sostenible de la piangua y aunar esfuerzos para sacar adelante la Asociación.

Retomando lo que aprendimos a través de la historia de vida hecha a Gonzalo Valencia, éste objetivo va más allá de la regulación del aprovechamiento del recurso, también implica mejorar habilidades para la resolución de conflictos entre los socios, conocer los puntos de vista de las formas locales de resolución de conflictos, la economía solidaria y las relaciones de solidaridad al interior de la comunidad. Todo esto es importante trabajarlo en torno a la participación en la asociación y acatamiento de los estatutos.

Conocimos que la organización, en un principio contaba con el apoyo de proyectos externos que le impulsaron, y que actualmente debe aunar esfuerzos para estabilizar su producción, lograr verdaderas ganancias, hacer un uso sostenible de la piangua y del ecosistema del manglar y fortalecerse como grupo a través de un reglamento y figuras asociativas que les favorezcan económica, social y culturalmente.

En cuanto a la estrategia de comercialización, para disminuir los costos de producción, se quiere tener a disposición de la comunidad una alternativa técnica para conservar en “cerca viva” la piangua recolectada, hasta que se cuenta con la cantidad suficiente para transportar a los puntos de venta en las cabeceras, con lo que se pretende disminuir el tiempo gastado en la cadena de hielo. Frente al manejo financiero, se conoció que no hay personal capacitado para el manejo contable de la asociación y empieza a verse esto como una gran dificultad, que termina en discusiones al interior de la asociación por desconocimiento del manejo financiero.

Con la actividad de Entradas y Salidas de Recursos, reafirmamos la importancia de continuar investigando sobre los recursos del manglar y en general sobre todo este espacio de uso, ya que en éste se encontraron muchas especies escasas o en estado de desaparición. Y además, ya tienen un trabajo de investigación iniciado con el apoyo de un biólogo. La investigación local se muestra como desafío para los asociados ya que consideran que requieren del apoyo del conocimiento científico para arrancar, pero evalúan otras alternativas.

Además, en esta etapa conocimos que las personas de la comunidad se dedican a múltiples actividades. Así que actividades que en este momento cobran más importancia por los proyectos en curso, como la de ser conchero o conchera, se intercala con otras actividades, que se desarrollan en otros espacios de uso y por ello las personas tienen múltiples ocupaciones. La decisión entre cual actividad hacer en qué momento tiene que ver con el gusto y los calendarios ecológicos pero también con las bonanzas económicas ya que cuando no hay billete, se estimulan las actividades que se realizan en los otros espacios de uso y se desestimulan espacios como La Tienda.



Conchera en estero del Consejo Comunitario del Cuerval, Timbiquí, Cauca

Entendimos que hay muchas otras actividades a las que se dedican y por eso tenemos que tener en cuenta los tiempos, no solo para la formación, sino para organizar de una mejor manera los procesos dentro de la Empresa comercializadora de mariscos. Ser pescador implica unos horarios diferentes, en los que se descansa en la mañana luego de la faena. Por eso ya no le pedimos al grupo, principalmente a los hombres, que asistieran a una reunión en la mañana.

A partir de estos ejercicios tenemos más elementos para pensar unos objetivos que prioricen las necesidades y potencialidades identificadas para que la UFPI las retome y fortalezca con el apoyo del SENA.

3. Formulación participativa del proyecto

Resumen de la propuesta	¿Qué pasos vamos a dar?	¿Qué queremos lograr?
<p>Nuestra propuesta Fortalecimiento de la cadena productiva de la piangüa y otros recursos hidrobiológicos del manglar de la Asociación de Moluscos y Mariscos del Cuerval, ASOMAMOCUER.</p> <p>¿Cuántos somos? 18 familias.</p> <p>¿Dónde estamos? Consejo Comunitario del Cuerval, Timbiquí, Cauca.</p> <p>¿Qué queremos hacer y para qué? Con este proyecto se promoverá la investigación local de otros recursos del manglar, alternativos a la piangua, para conocer ciclos de vida, existencias y posibilidades de explotación y comercialización sostenible.</p> <p>Con el fin de mejorar las posibilidades de obtención de ganancias se probarán, con el apoyo técnico de un ingeniero acuícola o biólogo, alternativas de conservación de la piangüa diferentes a la cadena de frío desde el instante de su captura.</p> <p>Y con el apoyo de un instructor en el área empresarial, se quiere desarrollar un análisis financiero y habilidades contables entre los asociados; así como apoyo a la estrategia de comercialización con puntos finales de venta, localizados en las cabeceras municipales de Timbiquí y Guapi.</p>	<ul style="list-style-type: none"> * Identificar cómo se encuentran los recursos acuícolas como la almeja, piacuil y chorga en el Consejo Comunitario del Cuerval, para ser aprovechados como alternativas a la explotación de la piangua y ampliación de la oferta acuícola en la economía local. * Mejorar la estrategia empresarial de la naciente Asociación, disminuyendo costos de conservación y mejorando los procesos de estandarización. * Fortalecer la estructura organizativa de la naciente Asociación de Piangüeros y Piangüeras del Cuerval, a partir de la constitución de estatutos consecuentes con la dinámica actual de estos productores, a partir de un enfoque de economía solidaria en territorios colectivos, así como fortalecer las habilidades contables de los asociados. 	<ul style="list-style-type: none"> * Caracterización y autodiagnóstico participativo sobre los productos acuícolas en el Consejo Comunitario del Cuerval. * Línea base sobre el estado de la almeja, piacuil, chorga en el Consejo Comunitario. * Sistema de conservación de la piangua en concha para disminuir costos de comercialización. * Proceso de empaque de piangua, estandarizado. * Estatutos de la organización definidos, socializados y listos para el registro en la Cámara de Comercio. * Elaborar participativamente un estudio de mercado y un plan de mercadeo. * Registros contables de todos los procesos y una organización empoderada, sobre el manejo de las finanzas de la Asociación.

4. Desarrollo de la propuesta y sus logros

4.1

Una experiencia para preguntar y aprender

En las comunidades de la costa caucana el desarrollo de empresas locales es todo un desafío y se conocen pocos casos exitosos; además, no se tiene mucha información de lo que ocurre cuando se trata de constituir y consolidar una estrategia de comercialización. Para sistematizar la experiencia del Cuerval, a través de la herramienta del árbol de preguntas, hemos elegido como eje principal, la pregunta: ¿cómo se desarrolló la estrategia de fortalecimiento empresarial?, considerándolo no solamente desde que inició la UFPI, sino desde un tiempo anterior.

De esta experiencia se pueden obtener aprendizajes o lecciones para el acompañamiento a la creación de empresas en nuestra región, porque es muy importante no solo lograr una producción, sino aprovechar toda la cadena, hasta la comercialización que es un objetivo que ha sido complicado para la gente de la región.

El aspecto organizativo

La asociación o empresa de comercialización de moluscos del Cuerval tiene el nombre de ASOMAMOCUER. Se creó desde el 2007 como parte de la implementación del Plan de Manejo que el Consejo formuló con el apoyo de Ecofondo. De los recursos del Plan de Manejo la Junta Directiva decidió destinar recursos para apoyar a las mujeres que hacían la recolección de piangua, eran once mujeres y un hombre. Recibieron algunos utensilios de trabajo y \$250.000 pesos cada uno para apoyar su actividad productiva.

En este proceso se dieron cuenta de que a través de las mujeres, podían hacer un trabajo de recuperación de los recursos del manglar y decidieron ampliar el enfoque. Este esfuerzo lleva por nombre Plan de Manejo Ambiental Territorial para el Aprovechamiento de los Recursos Hidrobiológicos y tiene por fin lograr un mejor manejo de los recursos que están bajo gran presión.

La Junta Directiva del Consejo juega un papel importante en la creación de este proyecto, porque ellos se enteran de que el SENA abrió la convocatoria para las UFPIs y entonces, vieron la oportunidad de seguir fortaleciendo el proceso. Ecofondo ayudaba con algunos materiales, pero la parte de capacitación y la constante presencia no la tenían y la Junta consideró que el SENA, podía brindarles ese apoyo que faltaba. La Junta formuló el proyecto y lo presentó al SENA; además, ellos juegan un papel fundamental, son el centro de todas las reuniones, lo que por un lado facilita la coordinación entre los participantes de la UFPI y el SENA porque tienen un buen liderazgo; pero por otro lado, genera preocupación porque si ellos fallan fácilmente muere el proceso.

En el caso de la UFPI el papel de Edith es fundamental: ella pertenece al Consejo Comunitario, es la tesorera de la Junta Directiva y es una líder que conoce todos los problemas y además los resuelve. Ella es el centro y la vida del Consejo. Cuando ella no está, es más difícil reunirse con ellos porque prefieren que ella esté presente.

Esto no significa que no haya apropiación del proyecto por parte del grupo, porque al hacer el proceso de capacitación, al principio ellos eran como muy callados y decían: «eso lo sabe Edith», pero hubo un momento en que ellos se dieron cuenta de que pertenecían a ese Consejo y que hacían parte de su historia, presente y futuro y empezaron a hablar, mostrando que conocían muy bien su territorio, puesto que lo viven todo el tiempo: «es como que uno, varias veces aunque sepa las cosas, todo, se arecuesta más de la otra, le da más visibilidad a la otra, pero ellos pueden tener esa independencia».

El Consejo Comunitario prácticamente es el que hace la comercialización del producto, pues la Empresa tiene como socios a las concheras y a los de la Junta Directiva. Las concheras sacan el producto y los otros se encargan de la comercialización, pues son los que tienen un grado educativo mayor y han tenido mayor acercamiento con las instituciones.

Sin embargo, cuando la instructora para asuntos empresariales revisó con el grupo las cuentas, parecía que las ganancias estaban siendo mal administradas por la Junta y que eso estaba perjudicando a la Empresa. Las ganancias no se veían mucho, porque hicieron el arrendamiento de un local que sirve tanto para la producción, es decir el empaque, como también, para la comercialización del producto elaborado.

Cuando había ganancias en el grupo, se hacían préstamos y las mujeres se tenían que comprometer para ir pagando poco a poco con las conchas que ellas recolectaban. Pero en muchos casos cuando veían que tenían una deuda, le iban a vender el producto a otras personas, no entraban a la Empresa porque sabían que les iban a cobrar el préstamo que se tenía entonces; lo que también generaba inconformidad entre otras personas que, se puede decir, sí eran constantes con la Asociación.

El papel de las capacitaciones en la estrategia empresarial

Gracias a las capacitaciones que consiguieron con el SENA y a los viajes de intercambios culturales, ellas fueron demostrando que la estrategia empresarial era muy débil; los procesos de producción y de comercialización generaban pérdidas.

Eso se debía a que ellas, todos los días, hacían el proceso de transformación, lo que las obligaba a colocar el producto en frío, en conservación. Esto generaba unos costos altos y mucha pérdida porque siempre había que comprar hielo y llevar el producto a Guapi o a Timbiquí a venderlo. Por medio de conversatorios entre nosotras las instructoras y ellas como conocedoras, surgió la idea de hacer un sistema de vivero, para poder conservar la piangua en la concha viva y así disminuir los costos de mantenimiento en frío.

También se dieron cuenta de que era mejor no gastarse en encontrar un sistema de distribución de ganancia, sino en que la Empresa hiciera inversión social, ellos decían: «si arreglamos algo de la escuela, me estoy beneficiando yo». También se dieron cuenta de la importancia de tener unos buenos estatutos porque ellos vienen desde el 2007, con unos reglamentos internos para la Asociación, que rompían con los objetivos que ellos proyectaban.

Era un estatuto de cordialidad: «todos somos de la comunidad, escribámoslo y ya» y luego se dieron cuenta de que era un acuerdo de papel que no era real. Empezaron a modificarlo, para que cumpliera con sus propios objetivos y pudiera ser aceptado por la Cámara de Comercio.

Cuando Nini, la instructora de Contabilidad, inició la formación, solo tuvo la oportunidad de trabajar el tema de los estatutos tal vez en una o máximo en dos reuniones. El proceso de pensar: cómo pueden los estatutos, ser un mecanismo de control de la Asociación y lograr una mayor participación; quedó iniciado.

Las relaciones sociales en la Empresa

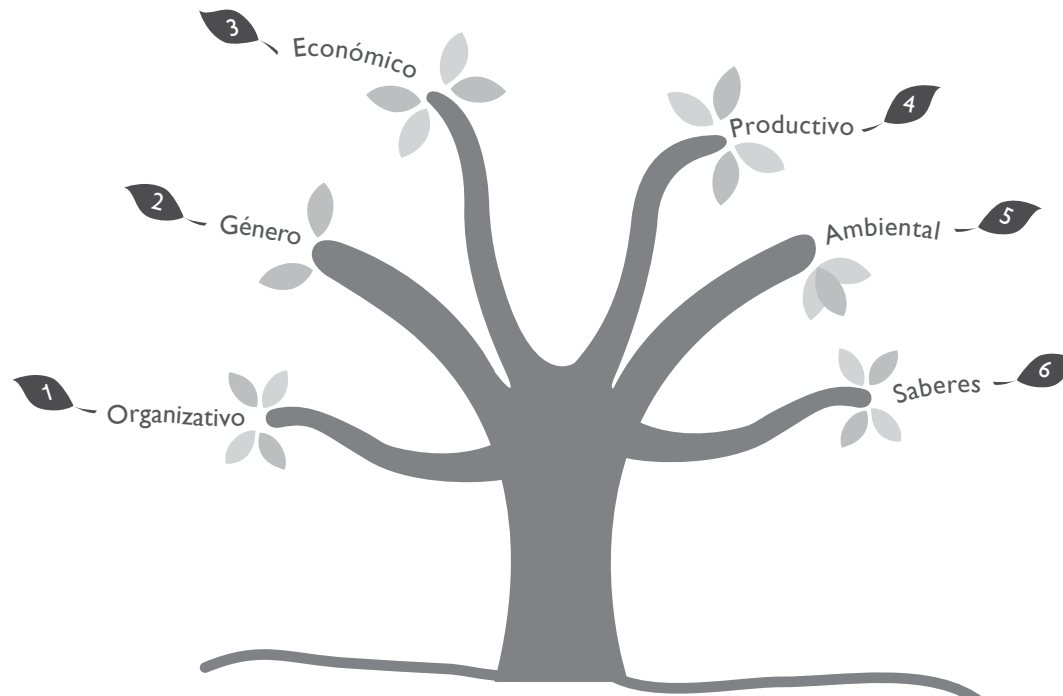
El parentesco juega un papel muy importante, pues casi el 90% de los socios son familia entre ellos y con el 10% que no son de la familia, se presentan conflictos y las relaciones no son tan equitativas. Del grupo hace parte un señor que tiene dos mujeres, con las dos vive, pero entre ellas dos hay rivalidad, siempre se arma una discusión, porque lo que le gusta a una, no le gusta a la otra, sus problemas son maritales. Estos aspectos hacen que se presenten muchas veces complicaciones en el desarrollo de la estrategia empresarial.

Los saberes locales

Se vio que es muy importante tener en cuenta los saberes locales para hacer el proceso de la estrategia comercial. El señor Teófilo Cadena tiene una investigación local súper importante en el ciclo productivo de la piangua, él conoce muy bien los sitios productivos de la piangua; la investigación tiene presente el calendario productivo; permite planear y saber cuándo y en qué cantidad uno va a tener el recurso y cómo se puede conservar el producto, para así poder tener siempre oferta.

De seis años para acá, la piangua se ha comenzado a comercializar localmente; porque antes la piangua se exportaba y se vendía más a los países vecinos como Ecuador. En Timbiquí y en Guapi el consumo se limitaba prácticamente al tiempo de Semana Santa o de los restaurantes, para las personas que venían del exterior. En Semana Santa para elaborar los tamales o un plato que le dicen Los siete arroces, pero últimamente el consumo local es mayor.

Pero no se puede ofrecer siempre y para eso es bueno saber la época de reproducción de la piangua en esa zona, que es diferente a la que se va a dar en Tumaco o en Buenaventura: por el agua, por la temperatura; por eso es importante conocer esos saberes.



¿Cómo se desarrolló la estrategia empresarial para el fortalecimiento?

1

¿De qué manera el parentesco influye en el proceso organizativo?

¿Cómo se han logrado consensos entorno al reglamento y cumplimiento de los estatutos?

¿Qué papel juega la junta directiva del consejo comunitario en el desarrollo de la UFPI y en la creación de la Asociación?

¿Qué aspectos se fortalecieron y qué aspectos se debilitaron con la implementación de la UFPI?

2

¿Cómo ha sido la participación de las mujeres y los hombres en la UFPI?

¿Qué papel juegan las mujeres y los hombres en el desarrollo de la UFPI?

3

¿De qué manera el manejo de los recursos económicos ha impactado (positiva o negativamente) a la Asociación?

4

¿Qué tanto se han apropiado las personas (comunidad), del aprovechamiento sostenible de los recursos hidrobiológicos a lo largo de estos años?

5

¿De qué manera el manejo de los recursos naturales ha influido en el proceso de la Asociación?

6

¿De qué manera la UFPI integró el conocimiento local con el técnico?

4.2

Corta historia, grandes hitos

Para poder entender la manera cómo se fue construyendo una estrategia empresarial, se van a mirar los hechos más relevantes que han pasado, los hechos positivos y negativos dentro del desarrollo de la UFPI en Cuerval.

Empezó en octubre de 2010 cuando decidieron participar en la convocatoria del SENA y Tropenbos, que lo entendieron como una oportunidad de fortalecimiento organizativo.

Ellos en ese momento vieron la oportunidad de formular un proyecto para poder salir beneficiados con un apoyo técnico y también con unos materiales, para el fortalecimiento de la Empresa.

En ese momento ya contaban con un avance, habían formulado un Plan de Manejo Ambiental para su territorio, con apoyo de Ecofondo y en una segunda fase las mujeres que se dedicaban a la extracción de piangua, habían recibido de esta entidad apoyo y contaban con una infraestructura y con algunos equipos, para poder hacer el sistema de comercialización de esos productos hidrobiológicos, principalmente de la piangua. Se puede decir que ellos no contaban con todo el recurso humano, con la capacitación para llevar a cabo esas tareas y además no se contaba con todos los equipos necesarios.

Fue la Junta Directiva del Consejo, en especial Gustino Lerma y Edith Torres, los que vieron la oportunidad. Ellos pertenecían a COCOCAUCA y vieron la convocatoria como una oportunidad para articular procesos y que todo girara en torno a un solo fin, en vez de entrar a hacer pequeños proyectos que no beneficiaran a nadie.

En marzo de 2011 ocurrió otro hito que fue la construcción de un plan operativo participativo y se comenzó con el desarrollo de la UFPI. Hubo una expectativa creada cuando con el apoyo de instructores y asesores del Convenio; se reformuló el proyecto y se reconstruyó con la gente.

Ellos entonces, con ayuda de los instructores y los asesores de Tropenbos, daban opiniones de quiénes se podían encargar de cuáles actividades; sabían a qué personas podían asignarles cada actividad; ellos señalaban cuáles eran las actividades que había que adelantar. Esto fue una experiencia importante que generó mucha expectativa y que después se resiente un poco, cuando se demora la entrega de los apoyos.

Otro hito ocurrió en abril del 2011, cuando el grupo se dio cuenta de que los estatutos no estaban cumpliendo con los objetivos. Los estatutos no apuntaban a los fines que ellos tenían, porque buscaban el fortalecimiento social, político, económico y cultural y se dieron cuenta, de que no encerraban todos esos aspectos que para ellos eran importantes para el fortalecimiento del Consejo Comunitario y principalmente, de las personas que recolectaban el producto.

Quienes más visibilizaron esto fueron los socios. Todo empezó cuando dijeron: «¿cómo vamos a repartir las ganancias?» Desde ahí partió toda la discusión, por lo de las ganancias, pero también decían que va a quedar en el Consejo: vamos a repartir el 28% para los socios primarios, que eran las personas que recolectaban la piangua y todo; y el 22% para los socios secundarios, que eran las personas que no recolectaban la piangua pero de una u otra forma hacían parte de la Empresa con algún tipo de actividad adicional a la recolección.

Pero ellos no tenían claro a qué apuntaba, pues de esta manera parecía que se trataba simplemente de dividirse la plata, pero ¿qué más pasaba con la Empresa?, ¿qué aportes sociales haría? Pues se había definido, que el 5% lo invertirían en lo social, pero se dieron cuenta de que esto no estaba muy bien planteado en los estatutos.

También había inconformismos, porque ellos sentían que no todos los socios participaban por igual de los activos, que algunos estaban ahí metidos en el proceso, pero que los otros estaban simplemente por nombre y decían: «el que no trabaja, ¿cómo va a ganar?» Se dieron cuenta de que había compañeras que hacían todo el trabajo, pero que ellas no se beneficiaban. Así vieron que los estatutos no estaban cumpliendo con la persona que más les ha ayudado y colaborado, para la comercialización de la piangua.

En mayo del 2011 se presenta otro hito, cuando miembros de la Asociación empezaron a capturar pato cuervo y se comenzó a presentar un problema ambiental. Ya desde el 2007 la comunidad había detectado que un buen manejo de los recursos era importante, si querían asegurar que sus hijos, sus nietos, pudieran seguir viviendo de los recursos hidrobiológicos de la pesca, la captura de camarón, la piangua y la jaiba; tal como lo han hecho los abuelos.

Desde el 2008 que empezaron a trabajar en esto definieron uno sitios, se puede decir, de conservación. Ellos se dieron cuenta de que el pato cuervo juega un papel importante para la reproducción de la piangua, porque el popo del cuervo alimenta el manglar y ayuda en su crecimiento natural. Para capturar el pato cuervo la gente corta el mangle porque es difícil subirse y cogerlo. Cuando personas ajenas a la comunidad comenzaron a entrar a capturarlo se comenzó a ver una disminución del recurso de la piangua.

Anteriormente en un día, una persona se podía hacer a 20 o 30 docenas y ahora, solo lograban conseguir en una jornada, 1, 2 o 3 docenas. Algunas personas comenzaron a decir: «si los otros pueden dañar nuestro territorio, mejor lo hacemos nosotros mismos» y comenzaron a capturar el pato, cortando el mangle. Todo esto genera una tensión con las personas que viven de la extracción de piangua, que se ven directamente afectadas por esta nueva actividad.

Las personas no piensan en el futuro, en lo que pasará si tumban todo el mangle, sino en lo inmediato, es decir en lo que les puede dar por la venta de esos patos cuervo, solo piensan en el día a día.

La Junta Directiva pidió ayuda a la CRC y a la alcaldía, pero no se obtuvo apoyo ante este problema que se estaba viviendo a diario y eso bajó la moral. Internamente solo se hablaba en la Junta, pero nunca se llamó a una asamblea para plantear el problema en el colectivo. Por eso finalmente no había cómo hacer una vigilancia.

Otro hito ocurre en junio del 2011, cuando el SENA incumple los acuerdos en cuanto a formación y materiales que se iban a entregar. Esto ocurre por las dificultades en la contratación de los instructores que venían acompañando este proceso con metodologías participativas y se presentó un estancamiento, de modo que varias personas fueron perdiendo el interés.

En cuanto a los materiales: estaban esperando la entrega de un equipo supremamente importante para la Empresa, la empacadora al vacío, que ayudaría a la conservación de los productos; a bajarle un poco el costo de refrigeración y a mejorar la presentación del producto.

En octubre del 2011 se presentó otro hito, cuando mediante la asesoría de una instructora para la formulación del plan de negocios de la Empresa, se dieron cuenta de que la rentabilidad dejaba mucho que desear. Se evidenció que estaban gastando mucho en transporte, por las distancias entre el lugar de producción y el lugar de comercialización, debido al carácter perecedero del producto. Apenas se extrae se debe meter a una cadena de frío, aun si es poco.

Las marquetas de hielo pueden valer entre 10 mil y 20 mil pesos y les duran máximo dos días, lo que incrementa los costos de producción. Por estas razones comenzaron a buscar formas para conservar en vida los animales y procesarlos cuando ya los fueran a enviar, con el fin de reducir los costos del frío y el transporte.

En diciembre del 2011 hubo el desplazamiento de la comunidad por problemas en el orden público. Esto ha estancado el proceso pero es aun muy pronto, para poder saber de qué manera puede afectar este suceso el desarrollo de la estrategia empresarial.

Para comprender por qué estos sucesos se convirtieron en hitos, es importante tener en cuenta el contexto en el que tuvieron lugar. Se trata de un tiempo relativamente corto y por lo tanto, este contexto va a variar poco de un hito a otro. Por su importancia en el desarrollo de la estrategia empresarial, se ha elegido profundizar en el contexto de dos hitos.

Estrella del hito uno

Abril de 2011: el grupo se dio cuenta de que los estatutos no estaban cumpliendo con los objetivos trazados. Aquí podemos encontrar 6 aspectos que juegan un papel importante.

Existen unas normas oficiales para la constitución de las empresas que se aplicaron en la constitución de la Empresa. Para recibir los apoyos de Ecofondo, en su momento debían constituir la Empresa, para lo cual tuvieron el apoyo de un pasante en Economía y él fue el que prácticamente elaboró los estatutos, siguiendo lo que se recomienda para la constitución de cualquier empresa. El muchacho fue el que se tomó la tarea, pero no fueron tan pertinentes para lo que ellos querían. Esto ocurrió porque no había el talento humano en el Consejo para hacer este trabajo y terminaron dejando que otro definiera y respondiera ante los requisitos externos.

Otro aspecto de contexto es que los ritmos institucionales no van acordes con el ritmo local. La gente vive con la dinámica del mar que hace que el trabajo de pesca sea muy complicado, a lo que se añade, que la gente no se dedica a una sola actividad; realizan múltiples actividades en el día y eso tiene consecuencias para el tiempo que se requiere, para poder responder ante solicitudes de entidades externas.

De esta manera, hubo una entrega de avances a Ecofondo en tiempo acelerado, por ejemplo terminaron enviando los estatutos sin discutirlos a profundidad en el grupo, porque había que mostrar avances en la creación de la Empresa. Lo mismo pasa con el SENA que tiene que cumplir metas en un tiempo preciso.

Empresarial

Los asociados no reciben beneficios por hacer parte de la Asociación; iniciaron con fondos aportados por la Junta Directiva y esto no se capitalizó.

Ritmos institucionales que no van acordes con el ritmo local

Entrega de avances a Ecofondo en tiempo acelerado; cumplimiento de las metas del SENA por parte de la instructora en emprendimiento y planes de negocio.

Normas oficiales para constitución de empresas

Asesoría poco pertinente para las condiciones de la Asociación.

Abril 2011
Visibilizar que los estatutos no estaban cumpliendo los objetivos de los asociados

Relaciones socioafectivas

Problemas de convivencia.

Administración territorial

No hay claridad de cómo se articula la Asociación con el Consejo Comunitario; la Junta Directiva del Consejo Comunitario no mostró interés por evaluar los resultados de la inversión hecha en la Asociación.

Grados de participación

Traspaso a líder de la comunidad por parte de la coordinadora del proyecto Ecofondo, quien no vivía en la comunidad; la multiactividad en zona de bocana dificulta la asistencia a reuniones; desigualdades en la distribución de ganancias en relación al trabajo realizado en la manipulación del producto (sacada de la piangua); falta de aportes por parte de algunos miembros de la Asociación y respaldo por parte de sus otros familiares.

Los instructores entonces necesitan acelerar los procesos, para mostrar metas cumplidas ante la Institución. De esta manera la instructora que los acompañó en la reflexión no pudo volver y no pudieron hacer un trabajo más sólido para la reformulación de los estatutos.

Otro aspecto de contexto, se encuentra en las relaciones socioafectivas. En ese momento se presentaban problemas de convivencia, como en todo lugar; pero que aquí afectaron las relaciones porque todos los conflictos personales los llevaban al ámbito de la Empresa.

Por otro lado, es importante tener presente que el Consejo Comunitario era juez y parte a la vez. Estuvo en la creación de la Asociación y no hizo un trabajo de vigilancia. No hay claridad con respecto a cómo se articula la Asociación con el Consejo Comunitario.

En cuanto a la participación se ven varios elementos de contexto: por un lado, hubo un traspaso de liderazgo por parte de la coordinadora del proyecto de Ecofondo que no vivía en la comunidad, hacia un joven muy comprometido con el territorio y la Asociación.

Por otro lado, la gran variedad de actividades que adelantan las personas que viven en la zona de la bocana, dificulta la asistencia a reuniones, ellos hacen de todo, que por la mañana se van a la finca, por la tarde se van a pescar y por la noche van a ver los animales; siempre viven ocupados.

Otro elemento que llevó a que se presentara este hito tiene que ver con las desigualdades en la distribución de las ganancias en relación al trabajo realizado: la manipulación del producto, la sacada de piangua. Faltaba reconocimiento al trabajo de las personas que llevaban todo el peso de la comercialización a sus espaldas, pero a quienes no se les reconocía ese trabajo.

Estrella del hito dos

Diciembre de 2011: desplazamiento forzado de la comunidad

Se encontraron seis aspectos importantes a tener en cuenta.

Hacer parte de una asociación de consejos comunitarios y organizaciones de base, que para ese Consejo Comunitario fue muy importante tener como aliado; porque esta pudo servir de puente para ayudas humanitarias en ese momento, pero también sirvió de mediadora para la solución del conflicto.

En el aspecto territorial, había una amenaza contra la conservación de la piangua y el PMAT podía ser violado, porque si ellos no estaban, quién podía cuidar el territorio. Especialmente para la gente adulta de las comunidades negras, el territorio es su vida. Si los están sacando del territorio, los están sacando de su sentir, por fuera del territorio sienten que no son nadie, es como morir en vida.

Estaban con miedo de que al no estar en el territorio, no podían seguir controlando la entrada de personas ajenas al Consejo; pues ya varias veces habían tenido que sacar personas que entraban a pescar con un sistema de captura de arrastre para camarón en toda la entrada del brazo Cuerval.

Ellos sabían que con ese sistema se les iban muriendo todos los peces pequeños y para que volvieran a crecer se demoraban años. Ellos decían si cuando nosotros estamos presentes ahí pasa eso, ahora que no estamos, ¿qué será? Por otro lado, temían por los sitios de reserva de piangua, que son unos sitios, en los que entre todos, acordaron no capturar piangua para favorecer la recuperación de la especie.

Al no estar ahí, para hacer cumplir el acuerdo, estaban con miedo de que personas ajenas al Consejo, pudieran entrar a explotar estas zonas.

Otro aspecto importante que explica que este hecho fuese un hito negativo se encuentra en la debilidad organizativa. Toda esta situación evidenció que había una falta de administración y liderazgo de los recursos en el Consejo Comunitario y en la Empresa; por ejemplo, no contaban con unos recursos de reserva para poder mediar y sobrellevar mejor esta situación de emergencia.

Esto se debe en parte, a que la gente que vive en Cuerval viene de Timbiquí y Guapi, solo el 10% es originaria de Cuerval. Esto ha dificultado un poco la consolidación del Consejo, pues aun falta más sentido de apropiación por parte de muchas personas que viven en Cuerval; se sienten que están de paso y eso juega a la hora de las amenazas de orden público.

Institucionales

Nueva causa de retraso para la entrega de materiales; prioridades fueron derechos humanos, condición inmediata de desplazados.

Empresarial económico

La Asociación no aportó herramientas de solución; los asociados no pudieron contar con el respaldo de su Asociación

Orden público

Política de seguridad nacional.

Diciembre 2011
Desplazamiento forzado
de la comunidad

Organizativo

Conflicto limítrofe; falta de identidad; falta de administración y liderazgo de los recursos

Organizaciones de base

Ser mediadores para la solución del conflicto; servir de puente para ayuda humanitaria.

Territorial

Amenaza del área de conservación de la piangua y de que el PMAT sea violado; abandono temporal de los recursos y actividades diarias para el sustento.

4.4

Actores en escena

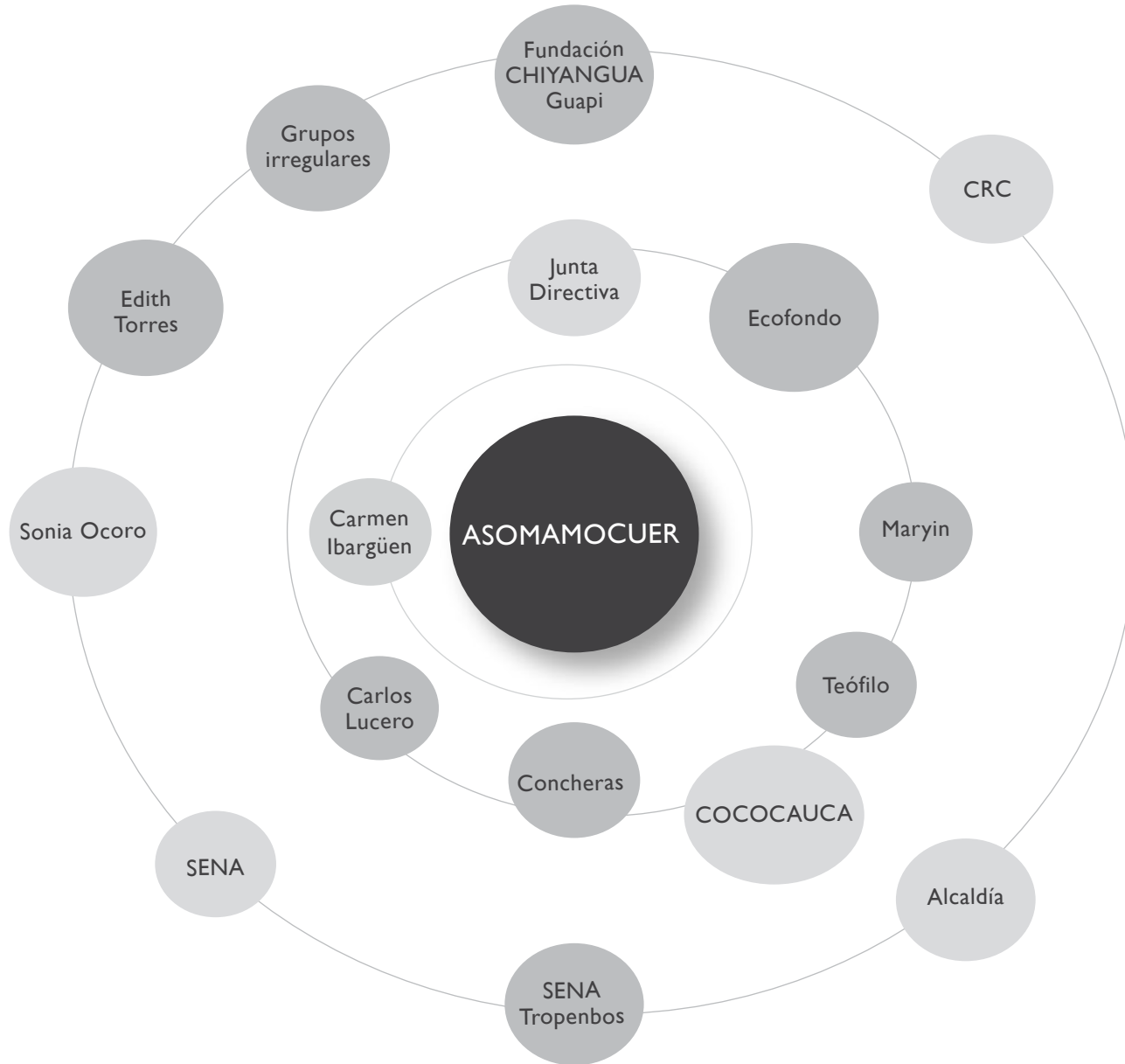
En esta experiencia intervinieron muchos actores, con distintos grados de incidencia. En la primera aureola de incidencia sobre ASOMAMOCUER, se pueden resaltar tres.

Las concheras

Ellas fueron las elegidas para iniciar una propuesta productiva dentro del territorio. La Junta sentía que valorar el trabajo de las concheras era prioritario y en ese periodo ellas participaron mucho en las actividades como mujeres. Además revisando el Plan de Manejo se reconoció que la mayoría era un área de manglar, eso hacía muy relevante el rol que tenían y que podían llegar a jugar, para fortalecer la actividad productiva.

Las mujeres han realizado estas prácticas de manera tradicional e inicialmente fueron 13 las que se asociaron como concheras, tenían un fondo común.

La Junta Directiva: ha habido dos periodos de nombramiento de juntas. La primera de ellas direccionó los recursos otorgados por Ecofondo hacia el grupo de concheras. En el segundo periodo, le correspondió la veeduría en el desarrollo de la implementación del proyecto de cadena productiva. La Junta no tiene un porcentaje de la Asociación, ha sido veedor, porque sus integrantes han sido parte de la Asociación como personas naturales. Podemos encontrar que los mismos de la Asociación hacen parte de la Junta, porque se han empeñado en sacar adelante esa actividad productiva.



Carmen

Ella fue una de las primeras personas que vio la iniciativa como una posibilidad de proyecto de vida. Eso la diferencia de otras concheras porque le parece viable el proceso y, a su parecer, le puede mejorar sus condiciones de vida. Ella prevé que, si no se asocian, el recurso se puede acabar en el futuro. Ella no quiere que se beneficien las personas intermediarias.

Tiene consciencia que se aprovechaban de ellas, cuando eran solo dadoras de la materia prima. Ella recuerda que los intermediarios les daban la gasolina o la comida a manera de préstamo para que ellas les pagaran con su producción; en cambio, como asociadas las mujeres tendrían mayor ganancia. Ella tiene mayor claridad sobre el papel de un asociado, no es solo aportar con la venta de la materia prima a la Asociación, sino que es importante ofrecer buenos precios a los asociados para incentivarlos, pero para arrancar, los asociados deben facilitar unos precios económicos y luego las ganancias las van a ver entre todos.

Ella es quien recibe y hace la adecuación para que sea comercializado, debe controlar la talla mínima y maneja las finanzas del pago por compra de la producción.

En una segunda aureola de incidencia se puede ubicar un gran conjunto de actores.

Don Teófilo

Ha cumplido un papel importante como Carmen por ser una persona consciente y conocedora del primer eslabón de la cadena productiva de la piangua. Ha interiorizado los conocimientos que el biólogo les ha transmitido, conjugó de buena manera saberes tradicionales y técnicos. Él les habla a los demás diciéndoles que no hay que ver los problemas internos sino dar soluciones, ir para adelante; entonces cumple el papel del que otorga consejos y las personas le escuchan.

COCOCAUCA

Coordinación y empoderamiento de los entes territoriales. Orientación para la gobernabilidad, política, líneas de acción del territorio. Direccionamiento de las juntas de los consejos. Siempre ha estado direccionando, cuando había conflictos externos o internos. Toma de decisiones. Cuando hubo el desplazamiento se responsabilizaron, cuando han tenido que evaluar hacia dónde va la Empresa se distancian, pero cuando la cosa es crítica, aparecen para ver qué es lo que pasa y aportan considerando nuevas opciones de proyectos.

En las dificultades y potencialidades, son quienes ayudan a gestionar nuevas articulaciones. Son los que buscan alianzas políticas y económicas, de acuerdo con las ofertas. Si hay una de tipo productivo y ambiental ellos pueden pensar en Cuerval. Todo esto lo hace de la mano de la Junta, porque quieren que se fortalezca como ente territorial para gerenciar los recursos del Consejo Comunitario; le dan herramientas para la gobernabilidad.

Han estado pendientes de la regulación del territorio para la defensa del mismo.

JUNPRO

Dentro de COCOCAUCA, profesionales para trabajar en los territorios, contribuyen para la administración. Relación pública.

Corporación Ecofondo

Cooperante en el apoyo desde el Fondo Holanda para la formulación del Plan de Manejo Ambiental. De este plan surgieron perfiles de proyectos con potencialidad en el territorio, entre los cuales se encuentra el presente proyecto de las mujeres concheras.

La relación es muy cercana porque les dio todo el impulso para que se pudieran asociar, desarrollando acciones de fortalecimiento de grupos dentro del territorio diferentes a la Junta dentro del Consejo. A pesar de que el proyecto terminó, Ecofondo ha seguido pendiente de las juntas directivas del Consejo Comunitario, manteniendo las alianzas y promoviendo posibilidades de proyectos.

La Asociación sabe que los recursos vienen de allí: congeladores, capital, semilla. No llegó a darse una dependencia porque aprendieron a gestionar proyectos y conseguir apoyos estatales. Ecofondo nos motivó para que nos articuláramos con otros vecinos. Buscaban que mostráramos resultados para avanzar.

Edith

Cumple un gran papel como coordinadora y socia. Es una socia que no vive en el territorio, pero tiene mucha voz porque se ha apersonado de gestiones para sacar la cadena productiva adelante, con aspectos que no se pueden desarrollar desde el territorio.

En la parte de formalizar los aspectos legales de la Asociación, ha jugado un papel importante. Incide en la toma de decisiones que han sido fundamentales.

Maryin

Es la que enlaza la cadena productiva encargada de la comercialización y valor agregado, a través del restaurante en la cabecera municipal. Aunque no tiene mucha experiencia, es quien está al frente y toma decisiones frente a lo que sucede en el punto de venta, en lo concerniente a aspectos financieros, sociales y de mercadeo.

Ella ha asumido esto con un compromiso de remuneración, viendo la posibilidad y con la esperanza de que más adelante mejore. Este rol es fundamental en la iniciativa, se trata de una figura que tiene que tener la disponibilidad para salir del territorio, trabajar en otros ámbitos, sin desarticularlo del Consejo Comunitario.

Carlos Lucero

Ayudó a organizar una propuesta de cadena productiva sostenible, con base en sus conocimientos sobre la producción, ya que profundizó en la investigación de la parte productiva y del recurso de la piangua, para un manejo ambiental sustentable. Transmitió la importancia de la talla mínima a través del uso del piangüímetro y esto, con los fundamentos para regular una cadena productiva dentro del territorio y en el marco del PMAT.

Sonia Ocoro

Fundamental en la parte social en la etapa inicial, por el tipo de relaciones, de responsabilidad y cordialidad, que estableció con la gente.

SENA

Fue cuando llegó la formación en manipulación de alimentos y se articuló mucho con la parte de manipulación y todo lo que ellos hacían para la comercialización. Se crearon las bases para formular un proyecto y ajustar la propuesta del convenio SENA Tropenbos.

SENA–Tropenbos

Ha sido un acompañante que inició bien como orientador, pero debido a los ritmos institucionales en los que se incumplió con la formación que se debía dar según un plan de actividades, frenó planes de acción que como Asociación se habían propuesto. Durante año y medio crearon planes sujetos a lo que les proponemos y no han encontrado el respaldo que necesitan; aunque han visto con agrado los lineamientos metodológicos de contextualización sobre el proceso que llevan.

Grupos irregulares

Han afectado el desarrollo de las acciones de la Asociación, que se fundamentan en el manejo territorial para el aprovechamiento de un recurso y en general, en ejercer la soberanía y gobernabilidad sobre el territorio. Al generar un desplazamiento masivo de toda la población, afectaron profundamente la sostenibilidad de la estrategia empresarial, porque no tenían la garantía de contar con un producto para poder ser comercializado, ya que ellos no podían trasladarse a los sitios donde capturan y recolectan la materia prima.

Y además hizo que los asociados se dispersaran en otras comunidades y el territorio no fuese un eje articulador, lo cual es casi contradictorio con los objetivos que se han propuesto. Con otras acciones de defensa del territorio es que toda esta situación se puede contrarrestar.

Fundación Chiyangua Guapi

Últimamente ha tenido un papel importante para la venta del restaurante, ya que no ha sido fácil sacar este adelante impulsando su mercadeo en la cabecera municipal. La estrategia que han impulsado algunas personas de la Asociación es lograr articularse con otras personas que ya tienen la experiencia de la oferta gastronómica local, pues en el poco tiempo que llevan se han dado cuenta que hay otros grupos, que principalmente desde Guapi han venido haciendo esfuerzos por brindarle al público una gastronomía cultural muy fortalecida y exquisita.

De manera que se ha pensado en que el restaurante pueda ser un eje articulador de estas y otra propuestas de rescate y refuerzo de la identidad negra y darle ese tono y carácter al restaurante Piqueteadero La Pianguita.

CRC

En un principio gracias a la acción de uno de los funcionarios se logró una alianza. Sin embargo, el papel que debe ejercer como apoyo en la regulación y control de los recursos ambientales y en lo propuesto por el PMAT; recientemente no ha tenido mucho protagonismo. Ha faltado actuar frente a situaciones como la captura del pato cuervo y otras acciones que atentan contra la preservación de los manglares.

Alcaldía

La Junta del Consejo ha ido en varias ocasiones a pedir apoyo para la parte de conservación del recurso máspreciado para el Consejo Comunitario y no ha tenido respaldo a su exigencia de generar unos mecanismos de control. Por esto ha sido un poco de abandono.

5. Conclusiones y recomendaciones

Si bien se trata de una experiencia que ha tenido poco tiempo para su consolidación y se ha enfrentado a problemas de orden público serios, se pueden extraer de ella algunas lecciones aprendidas.

- › En una comunidad de mar es difícil el trabajo en grupo porque el ritmo de vida es muy diferente a los demás, el trabajo depende de la marea porque ese es el que marca las actividades diarias. Por eso uno pide que el instructor sea de la zona, para que entienda que el horario de formación va rotando, porque las mareas se van corriendo en el transcurso de la semana. Pero lo que más hizo difícil este proceso de participación fue que el periodo de tiempo en el que se abandonó, desanimó demasiado. Un proceso de innovación no se puede abandonar por tantos lapsos de tiempo.
- › Cuando hay un proceso que se está gestando desde antes, es importante que el instructor concierte las actividades, los responsables, los materiales, pero estos no llegaron a tiempo.
- › En estos momentos, por las dificultades de desplazamiento, se ha afectado la apropiación del proyecto. Han pasado por diferentes etapas de ánimo y pérdida de la esperanza en el proceso productivo que han vivido, en este intento de sacar adelante la estrategia empresarial.

- › En el momento, hay que trabajar con ellos en Guapi y en la comunidad del Cuerval. Debido a la complejidad de la situación, los instructores no deben pensar que no se puede adelantar un proceso de formación, por el contrario, se debe crear la estrategia más apropiada. Conversando desde estos dos lugares y apoyándose directamente en la Junta del Consejo Comunitario y en los otros actores; siguiendo el análisis de mapa de actores, se puede desarrollar una propuesta que les permita avanzar.
- › Se requiere un trabajo con enfoque sobre habilidades organizativas: el instructor que se esté contextualizando debe tener un perfil que responda por esas habilidades aparte de las técnicas. Los asociados ven esto como un proyecto de vida propio y la Empresa no funcionará sola, hay que trabajar para que se fortalezca, ya que ellos la tienen en manos de unos pocos y son 25 los asociados.
- › Luego de la formación en emprendimiento, quienes llevan la contabilidad, lograron apropiarse los registros contables. Esto les ha permitido llevar un mejor control de la información que se genera en la operación de toda la cadena de comercialización.
- › Según como se encuentran en este momento están pendientes formaciones en manipulación de alimentos, para el manejo de la empacadora al vacío que se les va a entregar.
- › Quedó trazado un objetivo de almacenamiento de productos del manglar, principalmente en estanque de conservación.
- › Tienen que seguir mejorando en la comercialización en la cabecera y ver opciones para retomar un punto o estrategia de venta en la cabecera municipal de Timbiquí.





Formación en gestión ambiental
y cadenas productivas sostenibles



Organización
de los Estados
Ibero-americanos
Para la Educación,
la Ciencia
y la Cultura



Organización
de los Estados
Ibero-americanos
Para la Educación,
la Ciencia
y la Cultura

